

RAPPORT ANNUEL

2021



Conseil d'administration au 31 décembre 2021

Présidente	Chantal Pitt	Éducation
Vice-président	Carol Soucy	Port de Sept-Îles
Trésorier	Denis Smith	PME
Secrétaire	Pascal Langlois	Syndicat
Administrateurs	Geneviève Martin	Citoyen
	Jean Gauthier	Chambre de commerce de Sept-Îles Uashat mak Mani-Utenam
	Langis St-Gelais	PME
	Charles-André Nadeau	Grande entreprise
	Louis Gravel	Grande entreprise
	Patrice Tremblay	Grande entreprise



Mot de la présidente

Renouveau. Renouveau est le mot qui décrit le mieux notre corporation économique en 2021 qui fut une année de grands changements : changement de paradigmes, changement d'équipe, changement d'attitude et changement d'opportunités pour notre communauté. Difficile début d'année où le climat d'incertitude entourant la corporation économique dans les premiers mois de l'année a mené aux départs de la quasi-majorité de l'équipe. Le conseil d'administration a renouvelé l'équipe de la corporation avec succès par l'embauche de quatre nouvelles personnes d'expérience afin de donner un nouvel élan à la corporation.



Mot de la présidence (suite)

La nouvelle équipe a vite fait de reprendre les rênes de la corporation et lui permet de jouer son important rôle pour notre communauté. Multipliant les initiatives, DÉSI a repris son rôle de catalyseur et de facilitateur pour toutes les parties prenantes de Sept-Îles. Plusieurs dossiers ont donc cheminé beaucoup plus rapidement que prévu, notamment le dossier énergétique. La percée technologique dans l'industrie de l'hydrogène a directement impacté notre communauté. En effet, dernière région industrielle du Québec non connecté au réseau du gaz naturel, nous pouvons enfin aspirer à avoir une source d'énergie verte qui nous permettra de transformer les ressources naturelles à Sept-Îles.

Un automne chargé nous a attendu en 2021 : accueil de trois délégations (dont deux internationales), lobbying pour positionner Sept-Îles dans la Stratégie de l'hydrogène du Québec, accompagnement de promoteurs de production d'hydrogène et de transformation de ressources naturelles. Également, nous avons déménagé les bureaux de la corporation économique et entamer les travaux d'amélioration organisationnelle de DÉSI qui ont mis la table pour une année 2022 qui se verra prospère pour notre communauté.

Au nom du conseil d'administration et en mon nom, je tiens à saluer nos employés qui ont saisi de nouvelles opportunités de carrière : Sylvain Larivière qui a œuvré pendant plus de 16 ans pour la corporation économique, Martin Lévesque qui a piloté notre corporation économique malgré les tempêtes des dernières années, Nancy Méthot et Sarah Beaupré du secteur PME qui ont été à l'emploi de DÉSI pendant plus de 15 ans, Mélissa Jones qui rejoint notre partenaire de la Chambre de commerce de Sept-Îles Uashat mak Mani-Utenam et, finalement, Julie Paradis qui a travaillé pendant près de deux ans afin de combattre la pénurie de main d'œuvre septilienne.

Je tiens à dire merci à la Ville de Sept-Îles pour sa contribution financière qui nous permet de mener à bien notre mission ainsi que tous les précieux partenaires avec qui nous avons l'immense privilège de travailler pour le bien et le développement de notre communauté. Merci aussi à vous, membres du conseil d'administration, votre soutien des dernières années a été très significatif et je vous en suis reconnaissante.



Chantal Pitt

MISSION

Catalyser le milieu pour enrichir durablement la ville de Sept-Îles



VISION

Écosystème industriel et commercial dynamique bien ancré dans la nouvelle économie, connu à l'échelle internationale comme territoire d'opportunités et réalisation du plein potentiel de développement du territoire

MANDATS

En lien avec les objectifs de la Ville de Sept-Îles, DÉSI identifie, planifie, coordonne, concerte et met en place les moyens qui favorisent un développement économique durable :

- ⇒ Accueillir de nouvelles entreprises dans les trois parcs industriels;
- ⇒ Diversifier l'économie de Sept-Îles en fonction de ses forces et de ses faiblesses;
- ⇒ Développer de nouveaux créneaux et des créneaux complémentaires à l'économie septilienne;
- ⇒ Devenir une source d'information spécialisée sur Sept-Îles;
- ⇒ Participer et organiser des missions économiques;
- ⇒ Aider à la mise en place d'infrastructures structurantes.

VALEURS DE L'ORGANISATION



Concértation

Le rôle central de la corporation économique est d'agir à titre de facilitateur entre les différentes parties prenantes. Les dossiers généralement dévolus à la corporation nécessitent un grand nombre d'acteurs avec des objectifs propres à chacun. L'objectif ultime que les parties prenantes associent à DÉSI est d'assurer le bien du développement économique de Sept-Îles et de ses parties prenantes.

Innovation

Sept-Îles étant peu peuplée tout comme la Côte-Nord, la corporation économique doit être ingénieuse afin de rivaliser avec ses concurrentes de manière à réaliser ses projets d'envergures. L'ampleur de ses projets de développement économiques font en sorte qu'il n'y pas de « solution facile ».

Professionnalisme

De par la nature de ses projets, des activités impliquant des rencontres avec des ministres, des sous-ministres, des hauts fonctionnaires, des grands fonds subventionnaires ainsi que des responsables de projets de plusieurs centaines de millions, voire de milliard de dollars font en sorte que l'équipe doit démontrer un niveau de professionnalisme sans faille afin d'éviter des impairs qui peuvent mettre à risque les projets concernés.

Transparéncé

Étant un organisme paramunicipal, DÉSI doit démontrer une transparence à tous les niveaux. Toutefois, elle doit être ouverte et transparente dans les limites de ses ententes de confidentialité.



Services de DÉSI

Projets industriels

- Aide à l'implantation de projets
- Promotion des avantages concurrentiels de Sept-Îles
- Prospection et organisation de missions économiques
- Facilitation des échanges entre parties prenantes
- Initiation des infrastructures stratégiques

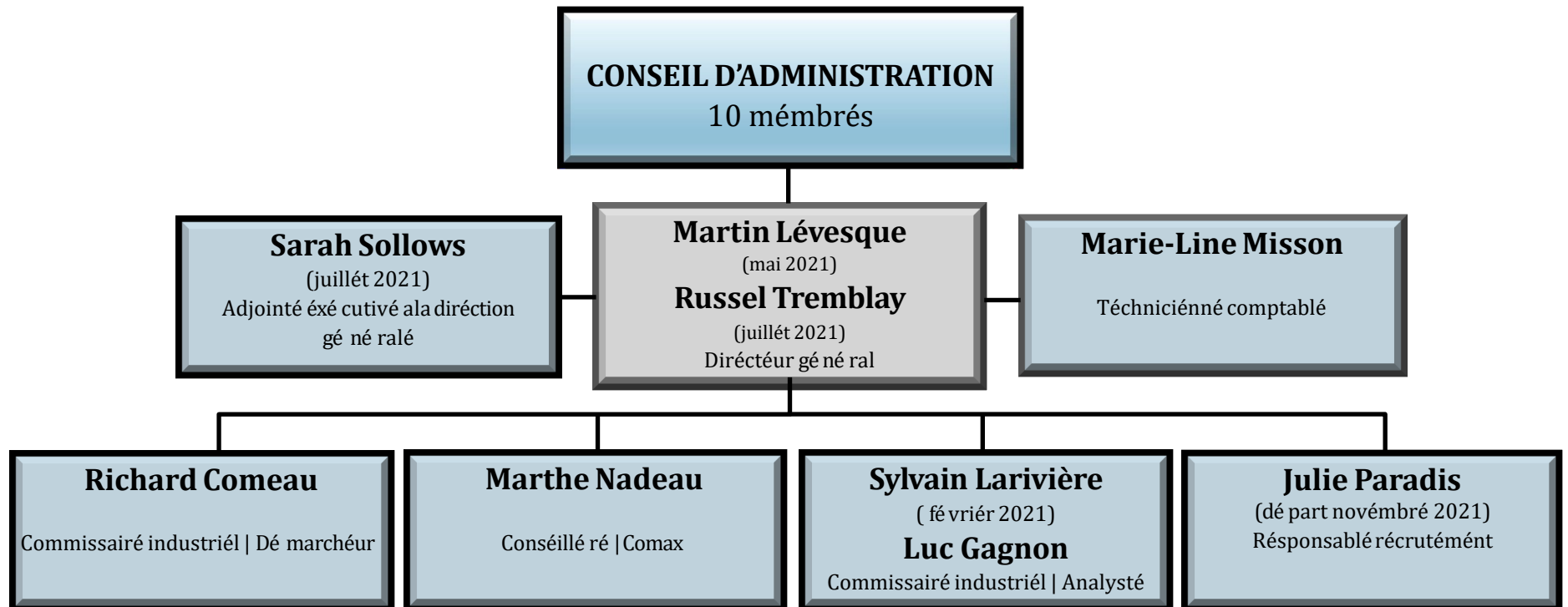


COMAX

- Interface entre les grandes entreprises et les PME locales
- Stratégie d'approvisionnement local
- Support au développement de PME
- Suivi et évaluation de la stratégie



ORGANIGRAMME 2021



ÉQUIPE



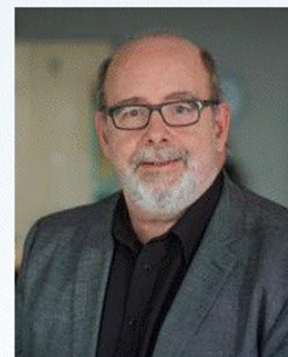
RUSSEL TREMBLAY

Directeur général



RICHARD COMEAU

Commissaire industriel | Démarcheur



LUC GAGNON

Commissaire industriel | Analyste



SARAH SOLLAWS

Adjointe exécutive à la direction générale



MARIE-LINE MISSON

Technicienne comptable



MARTHE NADEAU

Consultante | COMAX

DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE SEPT-ÎLES MET À VOTRE SERVICE
UNE ÉQUIPE DYNAMIQUE, COMPÉTENTE ET ATTENTIONNÉE

Bilan économique

Industrie minière
Des opportunités à saisir en 2021

L'année 2020 sera présente de nombreux défis, mais l'industrie minière aura subi de nombreux succès par la pandémie. La présidente-directrice générale de l'Association minière du Québec (AMQ), Anne-Mélissa, parle de deux en particulier de la solution.



Vincent Berrouard
Initiative de journalisme local

En ce début d'année 2021, l'industrie minière a subi de nombreux succès par la pandémie. La présidente-directrice générale de l'Association minière du Québec (AMQ), Anne-Mélissa, parle de deux en particulier de la solution.

Destination Sept-Îles Nakauinanu attend huit bateaux en 2022

Les sociétés internationales ont repris en 2021 ce qui avait été interrompu en 2020 par les bateaux de destination Sept-Îles. Les sociétés internationales ont repris en 2021 ce qui avait été interrompu en 2020 par les bateaux de destination Sept-Îles.



Sylvain Savoie
Initiative de journalisme local

Les sociétés internationales ont repris en 2021 ce qui avait été interrompu en 2020 par les bateaux de destination Sept-Îles. Les sociétés internationales ont repris en 2021 ce qui avait été interrompu en 2020 par les bateaux de destination Sept-Îles.

Développement économique Sept-Îles se concentrera à attirer de nouvelles entreprises

Le développement économique de Sept-Îles (MRC) va continuer à se concentrer à attirer de nouvelles entreprises. Le développement économique de Sept-Îles (MRC) va continuer à se concentrer à attirer de nouvelles entreprises.



Vincent Berrouard
Initiative de journalisme local

Le développement économique de Sept-Îles (MRC) va continuer à se concentrer à attirer de nouvelles entreprises. Le développement économique de Sept-Îles (MRC) va continuer à se concentrer à attirer de nouvelles entreprises.

Revenus records annoncés par Champion

Champion Iron Limited prévoit de compléter la phase II de son projet d'expansion de la Mine d'Ile à la fin de 2021, tandis qu'elle annonce des résultats financiers records pour le premier trimestre de l'année.



Sylvain Savoie
Initiative de journalisme local

Champion Iron Limited prévoit de compléter la phase II de son projet d'expansion de la Mine d'Ile à la fin de 2021, tandis qu'elle annonce des résultats financiers records pour le premier trimestre de l'année.

La bonne santé d'Aluminerie Alouette

L'année 2020 chez Aluminerie Alouette a été une très bonne année et 2021 devrait être encore meilleure. Ce ne sont pas les prix du marché mais les quantités produites qui font la différence.

La pandémie et le marché, les ont permis de la production. Cette augmentation par le nouveau réservoir pour refroidir l'électrolyseur AP40 est entrée en service au mois de décembre. Cela permettra d'augmenter l'intensité de

La Minière IOC prévoit investir 460 millions \$ cette année

Alors qu'elle prévoit vendre davantage de minerai de fer cette année que l'an dernier, la Compagnie minière IOC compte également investir quelque 460 millions \$ dans Tinto pour 2021 quant au tonnage de production vendable d'IOC sont de 17,9 millions à 20,4 millions de tonnes, comparativement à 17,7 millions de tonnes.



Investissement de 205 M\$ à l'usine de bouletage d'ArcelorMittal

L'usine de bouletage d'ArcelorMittal à Port-Cartier produira uniquement des boulettes de fer à réduction directe à compter de 2025 grâce à un investissement de 205 M\$.

Le gouvernement fournira une aide financière pour l'investissement de 205 M\$ à l'usine de bouletage d'ArcelorMittal à Port-Cartier.

Vincent Berrouard
Initiative de journalisme local

L'annonce d'ArcelorMittal a été faite en marge de la 26^e Conférence des Parties de la

Des prix rarement vus pour le minerai de fer

Les prochains mois s'annoncent prometteurs pour l'industrie minière sur la Côte-Nord alors que le prix pour le minerai de fer est très élevé.

que de l'offre et de la demande. Les principaux consommateurs de minerai de fer sont les producteurs d'acier. En raison des nombreux programmes de relance économique à travers



Le projet éolien Apuiat va de l'avant

Le gouvernement du Québec a annoncé la signature d'un contrat d'achat d'électricité d'une durée de 30 ans qui sera produite au parc éolien Apuiat qui est situé à environ 40 km de Port-Cartier.

Vincent Berrouard
Initiative de journalisme local

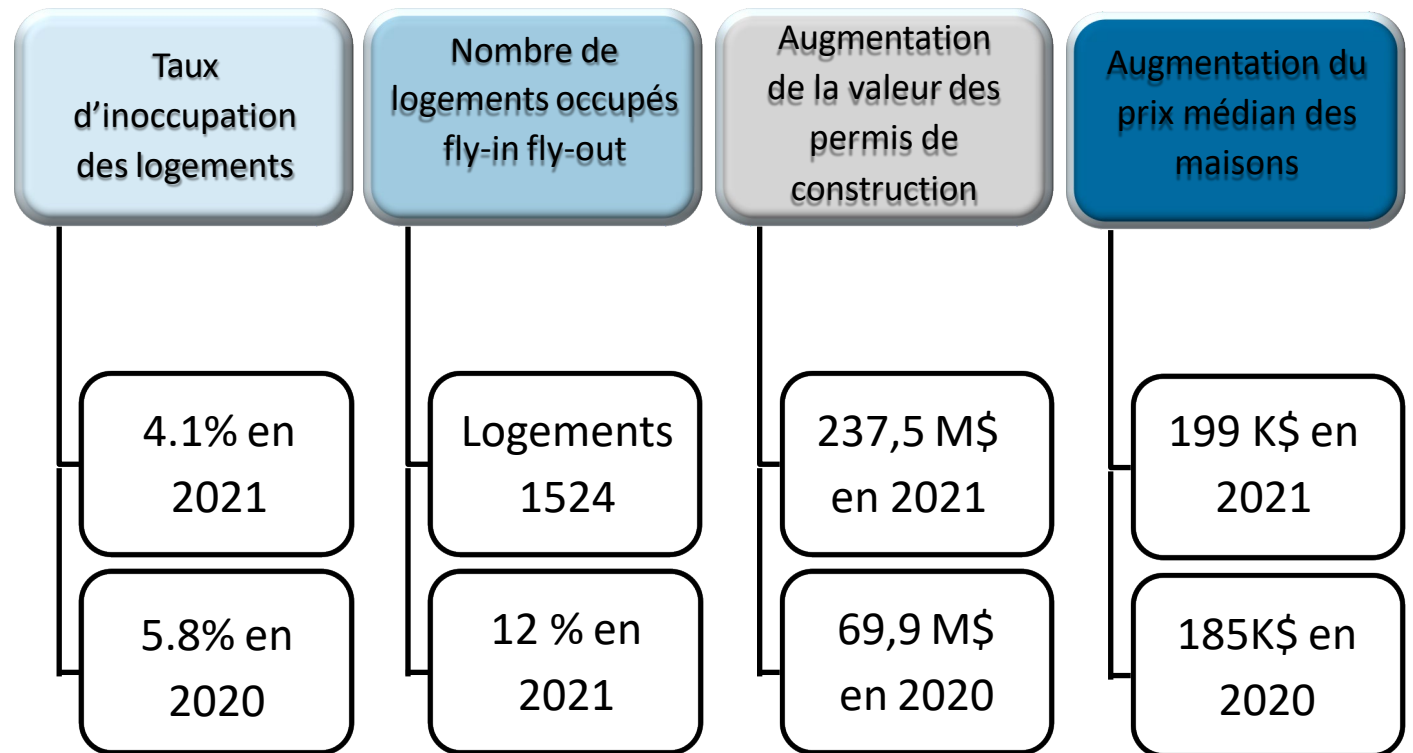
Le premier ministre du Québec, François Legault, a

IOC investit dans le Centre d'expertise ferroviaire du Cégep

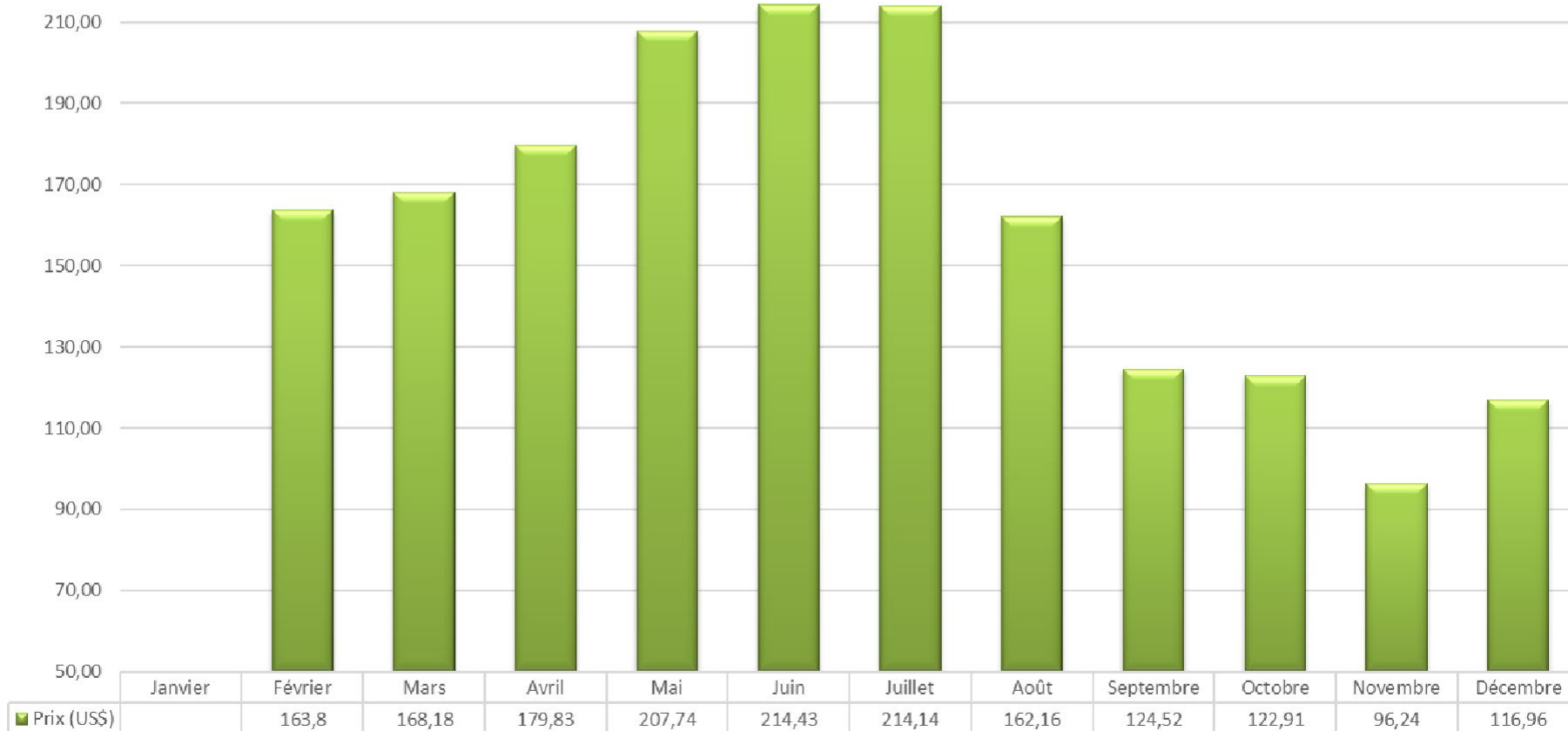
La compagnie minière du Cégep de Sept-Îles, IOC investit 750 000 \$ dans le Centre d'expertise ferroviaire du Cégep de Sept-Îles pour améliorer la sécurité, la fiabilité et la qualité de



Activités immobilières

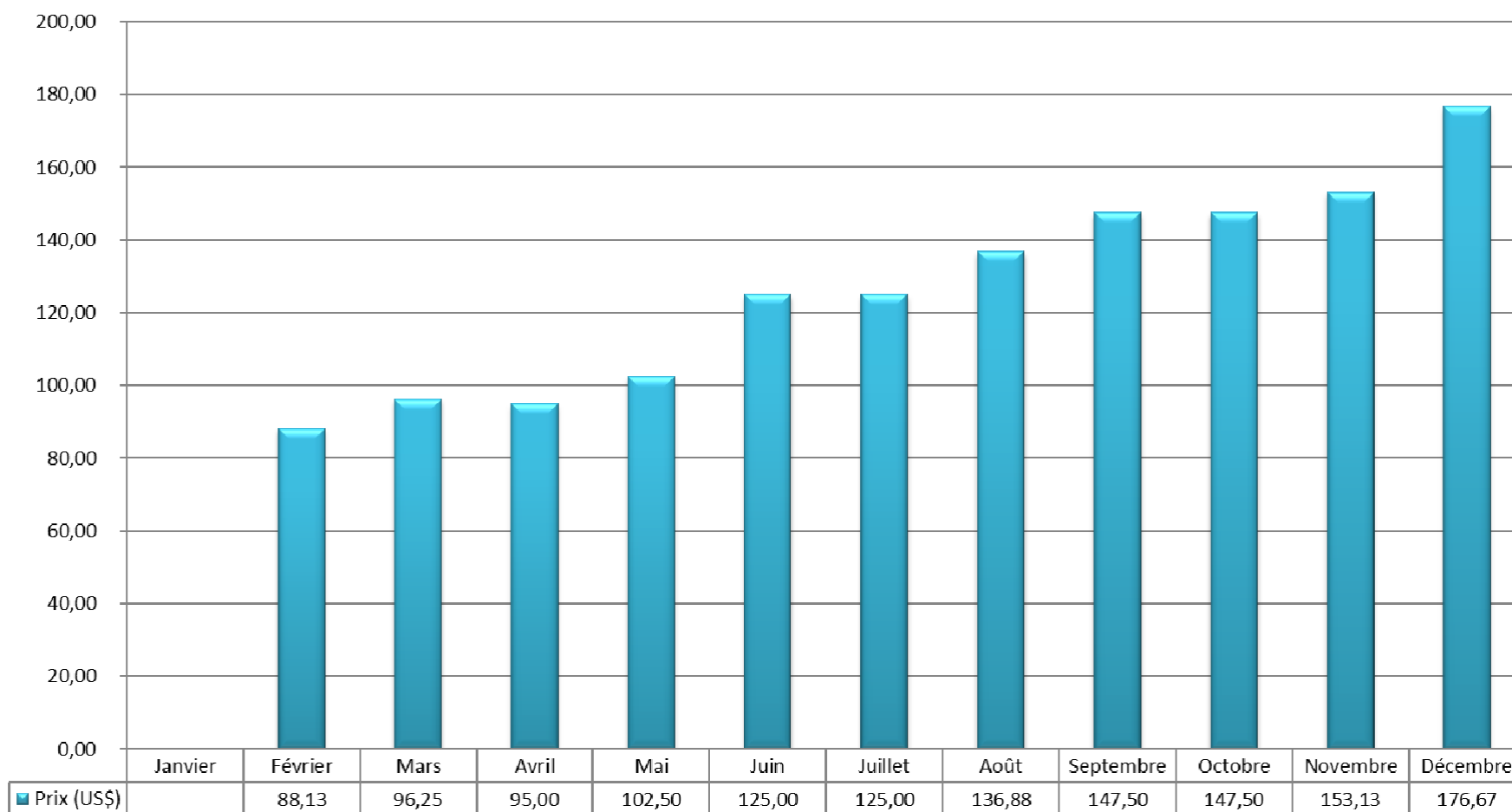


Prix du fer en 2021 (US\$)



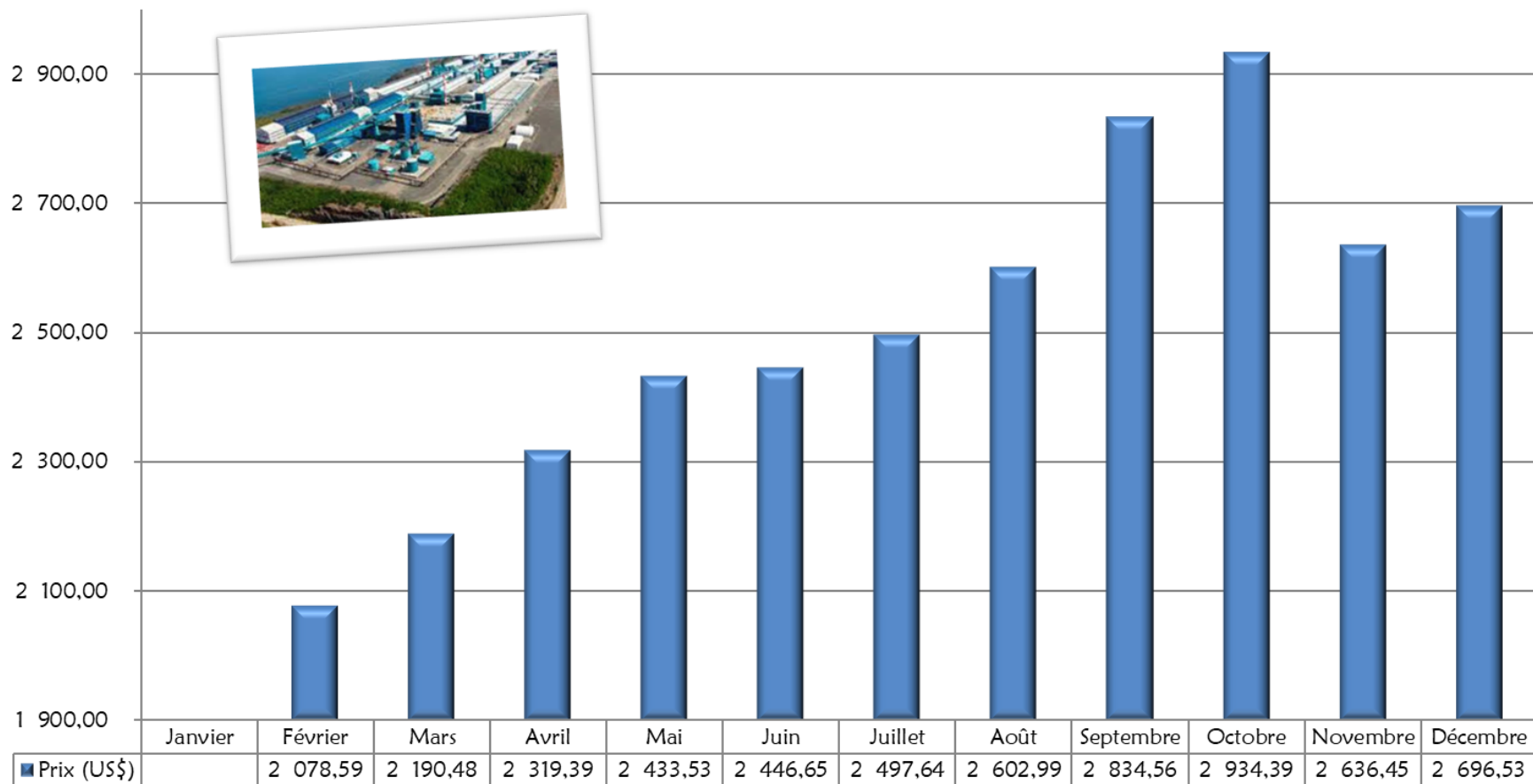
Source: <https://www.indexmundi.com/>

Prix de la roche phosphatée en 2021 (US\$)



SourceL: <https://www.indexmundi.com/>

Prix de l'aluminium en 2021 (US\$)



Source: <https://www.indexmundi.com/>



Soutien aux entreprises



- Rencontres avec les services d'approvisionnement de GDO privés de la Côte-Nord;
- Participation aux Comités régionaux GDO publics;
- Révisé des pratiques d'affaires des GDO privés et publics en faveur de nos fournisseurs;
- Service-conseil aux fournisseurs;
- Vigilance des appels d'offres pour des opportunités d'affaires avec nos fournisseurs.

Une façon de faire qui rayonne

DÉSI a accompagné la Commission de développement économique de l'Assemblée des Premières Nations du Québec et du Labrador pour la mise sur pied d'un Comité Innu comme projet piloté à l'approche du chantier de construction du parc éolien Apuiat.

Également, DÉSI a participé au comité d'experts pour développer cette approche dans 11 autres régions du Québec à la demande du Ministère de l'Économie et de l'Innovation. De cette initiative a découlé une formation qui s'adresse aux nouveaux conseillers spécialisés qui seront à l'emploi d'Investissement Québec à partir de 2022 pour la maximisation des retombées au Québec. Le mandat de formation et d'accompagnement des ressources a été confié à DÉSI.

MISSION

Maximiser les retombées économiques des activités industrielles et de la construction des grandes entreprises de la MRC en établissant le dialogue en amont entre les grandes entreprises et les PME, et ainsi créer les conditions optimales pour aider les grandes entreprises à améliorer leur compétitivité tout en maximisant les retombées pour les fournisseurs locaux.

Ce comité, coordonné par DESI, tisse les liens et facilite les relations entre les fournisseurs de biens et de services et les grands donneurs d'ouvrage (GDO). Il fait ressortir les occasions et opportunités qui ont le potentiel de bénéficier aux deux parties. Une veille constante des lots des GDO privés assure que nos fournisseurs en soient informés. Des actions directes auprès des GDO sont conduites afin de positionner nos entreprises et d'assurer qu'elles soient en mesure de soumissionner sur les lots à venir, soit en proposant des ajouts de clauses favorables ou en insistant pour modifier et/ou moduler les pratiques d'affaires qui favorisent la rétention de l'ouvrage en région.



Faits saillants des dossiers

Administration interne

- Embauche d'un directeur général;
- Embauche de deux commissaires industriels;
- Embauche d'une adjointe exécutive à la direction générale;
- Déménagement des locaux de la corporation;
- Redéfinition de la gestion interne de DÉSI;
- Début des travaux de modernisation de DÉSI (ex : bureau sans papier);
- Présentation publique des activités de DESI (mai 2021).

Comité local de la zone industrialo-portuaire

- Plusieurs rencontres du comité local;
- Transfert de présidence en raison du changement de permanence chez DÉSI;
- M. Tremblay agit à titre de président du comité local;
- Mise en œuvre du plan d'action élaboré par le comité;
- Obtention de subventions afin de développer la zone industrialo-portuaire;
- Début des discussions pour élaborer le partenariat entre les zones de Sept-Îles et de Port-Cartier.



Faits saillants des dossiers

Infrastructures de la zone industrielle de la Pointe-Noire

- Rencontres de travail avec la Ville, la MRC et la CPESI afin de préparer un devis pour la réalisation d'un plan particulier d'urbanisme pour le secteur Pointe-Noire;
- Poursuite des travaux pour rendre les terrains « prêt à construire » (*Shovel ready*) et début de la promotion de ceux-ci;
- Lancement d'une étude conceptuelle en partenariat (Port de Sept-Îles-DÉSI-SFPPN-MEI-TEAL) pour augmenter la capacité d'eau douce pour la zone Pointe-Noire afin d'atteindre les seuils en eau nécessaire pour les projets d'hydrogène et de transformation des matières premières.

Développement des parcs industriels municipaux

- Rencontres régulières avec des promoteurs ayant un intérêt à occuper des espaces industriels et commerciaux.

Gaz naturel

- Suivis réguliers entre les corporations économiques de la Côte-Nord afin de bonifier les programmes d'aide à la desserte en GNL;
- Élaboration d'un cahier de charge pour une étude d'opportunité afin d'implanter un complexe portuaire multi-énergies;
- Fin des efforts pour rendre le gaz naturel disponible et abordable pour les entreprises de la Côte-Nord.



Faits saillants des dossiers

Promotion des investissements directs étrangers

- Réalisation d'une capsule promotionnelle sur la zone industrialo-portuaire et refonte du site www.zoneipseptiles.com;
- Suivi avec Investissement Québec sur les outils présentés par les démarcheurs concernant Sept-Îles;
- Rapprochement de DÉSI avec les équipes de démarcheurs d'Investissement Québec;
- Développement d'outils spécifiques pour attirer des investissements dans la transformation des matières premières.



Mine Arnaud

- Tentative de prise de contact avec le promoteur;
- Suivis réguliers avec Ressources Québec;
- Vigie des marchés financiers et de l'évolution de l'industrie;
- Abandon du projet de Mine Arnaud.



Faits saillants des dossiers — Filières émergentes

Transition énergétique : hydrogène

- Réalisation d'une étude d'opportunité sur l'hydrogène dans la région de la Côte-Nord par Inergia (Cégep de Sept-Îles);
- Accompagnement de plusieurs promoteurs qui ont pour objectif de construire des installations de production importante d'hydrogène à Pointe-Noire;
- Organisation de missions à Sept-Îles pour promoteurs international et québécois;
- Lobbying assidu au sein du Gouvernement du Québec afin de promouvoir les attraits de Sept-Îles au sein de la Stratégie québécoise sur l'hydrogène;
- Rencontres régulières avec les équipes d'Investissement Québec et d'Invest-Canada;
- Rédaction d'un cahier de charge et lancement d'une étude sur la consommation potentielle et probable d'hydrogène dans l'axe Sept-Îles—Port-Cartier (mandat octroyé au CR2ie-Cégep de Sept-Îles);
- Responsable de la concertation régionale de toutes les parties prenantes.

Smart ports 4.0

- Organisation de rencontres entre les différents acteurs afin d'établir une stratégie;
- Élaboration d'un cahier de charge pour lancer une étude sur les meilleures pratiques internationales sur les ports intelligents.

Captation et valorisation du CO²

- Suivi et réception d'une étude sur les opportunités en séquestration et valorisation du carbone (mandat octroyé à IQ Carbone).



Faits saillants des dossiers

Infrastructures de transport

- Collaboration dans le mémoire de la Ville de Sept-Îles portant sur l'évaluation de services de NAV Canada à l'aéroport de Sept-Îles. L'objectif du mémoire était de réintroduire les services en personnes durant la nuit;
- Prise de connaissance de la Stratégie Avantage St-Laurent et application de ses principes à travers nos actions.

Favoriser le développement des créneaux du fer et de l'aluminium

- Tenue d'une activité de réseautage avec AluQuébec et des partenaires régionaux concernant les opportunités potentielles de transformation de l'aluminium pour les PME septiliennes;
- Présentation de la vision septilienne de la transformation du minerai de fer au Ministre Jonatan Julien;
- Présentation de la vision septilienne de la transformation du minerai de fer à la direction des investissements directs étrangers d'Investissement Québec;
- Rencontre d'un promoteur pour la transformation du minerai de fer
- Création d'un modèle d'affaire « Sept-Îles » pour implanter des projets de transformation du minerai de fer.

Faits saillants des dossiers

Centre de données

- Suivi et réception d'une étude sur les opportunités en séquestration et valorisation du carbone (mandat octroyé à IQ Carbone).

Main d'oeuvre / logement

- Tenue d'un événement pour les nouveaux arrivants à la fin août;
- Organisation d'une délégation nord-côtière et participation à la foire de l'emploi à Montréal à la mi-octobre (34 CV récoltés);
- Création d'une formation sur mesure pour les PME septiliennes pour l'attraction, la rétention, la fidélisation et l'accueil d'immigrants et de main d'oeuvre autochtone;
- Suivi d'une quinzaine de nouveaux arrivants;
- Dossier recrutement transféré à la MRC de Sept-Rivières à l'automne selon les volontés politiques locales;
- Accueil et support à un promoteur immobilier qui a investi substantiellement dans l'offre locative à Sept-Îles.





Faits saillants des dossiers

Animation du territoire

- Échanges en continu entre DÉSI, la SFPPN et le Port de Sept-Îles sur le développement et la gestion de la zone industrielle de Pointe-Noire;
- Rencontres du comité de la filière Bois-Énergie d'Environnement Côte-Nord et implication dans la recherche de PME pouvant intégrer la biomasse forestière pour son chauffage;
- Plusieurs rencontres avec les équipes d'Investissement Québec responsables des investissements directs étrangers;
- Implication de DÉSI pour organiser deux colloques qui auront lieu à Sept-Îles (Richelieu International, regroupement des SADC du Québec);
- Partage d'équipements et de bureaux avec différents acteurs du milieu;
- Participation à l'activité des Grands cercles économiques autochtones;
- Implication dans le Festival des hivernants édition 2022.

Communication et promotion

- Entrevue au journal Le Soleil portant sur les perspectives régionales;
- Entrevues à Plaisir 94,1 et Radio-Canada concernant le nouveau directeur général de DÉSI;
- Entrevue portant sur l'Industrie 4.0 dans le journal Les Affaires;
- Deux entrevues portant sur l'hydrogène – Radio-Canada (télévision) et Plaisir 94,1.



Implications financières de Développement Économique Sept-Îles

Développement Économique Sept-Îles a participé financièrement à plusieurs initiatives afin de dynamiser l'économie locale. Nos implications financières totalisent plus de 279 000\$ en 2021 divisés en trois secteurs :

RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

- ⇒ 31 496\$ comme contribution du milieu pour le Centre d'expertise industrialo-portuaire de l'INREST;
- ⇒ 25 100\$ comme contribution du milieu pour la Chaire de recherche sur la séquestration du carbone;
- ⇒ 7 000\$ pour la recherche concernant la biofertilisation à l'apatite (Cégep de Sept-Îles).





Implications financières de Développement Économique Sept-Îles

DIVERSIFICATION ÉCONOMIQUE

- ⇒ 88 810\$ pour favoriser l'investissement direct étranger par le biais de quatre mandats (Cégep de Sept-Îles, IQ Carbone, Sandra Autef et un mandat octroyé à la Boite-à-clés concernant la présentation de la zone industrialo-portuaire);
- ⇒ 48 125\$ pour un mandat favorisant la transition énergétique à l'hydrogène octroyé au CR2ie (Cégep de Sept-Îles);
- ⇒ 18 398\$ pour une étude sur la valorisation biomarine réalisée par l'INREST;
- ⇒ 50 000\$ pour l'incubateur CEVI du Cégep de Sept-Îles.

PARTENARIATS

- ⇒ 1 000\$ à titre de partenaire pour l'événement *Dragons Sept-Rivières* (Carrefour Jeunesse-Emploi Duplessis);
- ⇒ 500\$ pour une bourse à la Fondation du Cégep de Sept-Îles;
- ⇒ 5 000\$ comme contribution financière de *Place aux Jeunes* (Carrefour Jeunesse-Emploi Duplessis);
- ⇒ 3 884,54\$ à titre de partenaire principal de la Chambre de commerce de Sept-Îles et de Uashat Mak Mani-Utenam.



Activités et implications diverses

Les membres du personnel ont contribué au développement de la ville et de la région dans de nombreuses initiatives et au sein de plusieurs organismes :

