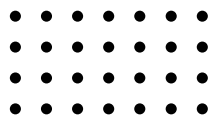


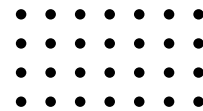


2024

Rapport Annuel



MOT DE LA PRÉSIDENTE



Si nous pouvons poursuivre et mener à bien notre mission, c'est entre autres grâce au soutien financier de la ville de Sept-Îles. La collaboration continue des élus et de l'administration municipale est la clé pour la réussite de notre mission de développement. Merci de lever la main et de dire présent, cela aura permis à DESI de souffler ses 50 chandelles et de célébrer 50 ans d'existence en 2024.

Ce fut une année où le positif était au rendez-vous. La reconnaissance du Fer et de l'Aluminium, comme minéraux critiques et stratégiques en début d'année, a été accueillie très favorablement dans la région. Cela renforce notre position stratégique au Québec, au Canada et à l'international en plus d'ouvrir les portes à des projets d'avenir.

Les discussions avec les représentants de la ville, Torngat Metals et Stegra montrent une volonté continue de développer des projets prometteurs. Bien que certains projets cheminent, il est important de continuer d'apporter notre soutien et expertise auprès des investisseurs potentiels. Des rencontres auprès des intervenants de notre gouvernement ont également eu lieu afin de poursuivre les discussions et le positionnement de notre ville au regard de nouvelles opportunités de développement et les enjeux que celles-ci peuvent représenter.

Nous sommes également fiers d'avoir contribué au projet de logements abordables mis de l'avant par la Corporation de développement de logements de Sept-Îles (CODELO), une annonce de construction qui fut accueillie très positivement dans la communauté.

L'équipe de la permanence et le conseil d'administration avons complété une démarche de planification stratégique en collaboration avec nos partenaires. Ce nouvel outil nous donne une vision commune et encadrée à laquelle s'ajoutera un plan d'action qui consolidera les démarches de développement et de mise en valeur. Je remercie l'ensemble des acteurs qui ont alimenté la réflexion que requiert une telle démarche.

Nous sommes maintenant bien outillés pour poursuivre notre travail avec le regard tourné vers demain et 50 autres années de croissance dans l'industrie 4.0, une industrie qui se renouvelle, qui est plus verte – de nouvelles technologies, de nouveaux procédés et de nouvelles énergies.

En terminant, je ne peux passer sous silence le magnifique travail de notre équipe permanente qui se reflète au quotidien dans l'avancement des dossiers. Merci à nos partenaires qui n'hésitent pas à relever les défis de développement avec nous. Aux membres de notre conseil d'administration, je vous dis merci d'avoir à cœur l'avenir de notre ville par votre contribution exceptionnelle et votre soutien.



Chantal Pitt



MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

2024 se sera déroulée sous le signe du repositionnement pour Développement économique Sept-Îles. L'équipe permanente et le conseil d'administration ont en effet fourni un effort collectif colossal pour se doter d'une compréhension fine des enjeux actuels puis d'une vision commune. Nous sommes convaincus que cette dernière sera porteuse dans les prochaines années. Elle nous permettra d'affirmer notre rôle comme partenaire de la Ville de Sept-Îles dans son développement économique et notre leadership dans le milieu économique.

En termes d'attraction d'investissements, nous voyons maintenant poindre les résultats des démarches effectuées dans les dernières années. Des promoteurs liés à la transition verte s'intéressent à notre ville comme lieu où investir et nous accompagnons à la fois les promoteurs et les décideurs dans le processus visant à voir s'établir de nouvelles entreprises dans notre ville. Développement économique Sept-Îles a été créée il y a maintenant 50 ans dans le but de favoriser la diversification économique de la ville. Nous sommes confiants d'encore une fois livrer la marchandise dans les prochaines années, grâce au travail effectué conjointement avec nos partenaires.

Développement économique Sept-Îles compte sur une équipe permanente aux compétences diversifiées et motivée à en apprendre toujours plus afin d'obtenir les résultats escomptés. Le niveau d'exigence que nous exerçons envers nous-mêmes n'a d'égal que l'ambition que nous entretenons collectivement pour notre ville. Je remercie du fond du cœur Elizabeth, Marthe, Marie-Line et Luc de leur soutien, aucun de nos accomplissements ne serait possible sans eux.

En terminant, je souhaite remercier les membres du conseil d'administration pour leur confiance, leur vision, leur temps et leur énergie, indispensables au bon cheminement de l'organisation.



Paul Lavoie

CONSEIL D'ADMINISTRATION

PRÉSIDENTE

Chantal Pitt

Éducation

VICE-PRÉSIDENT

Raynald Ouellet

Port de Sept-Îles

VICE-PRÉSIDENT

Serge Parent

Services

TRÉSORIER

Denis Smith

Services

SECRÉTAIRE

Pascal Langlois

Syndicat

ADMINISTRATEURS

Charles-André Nadeau

Industrie de l'aluminium

Christoph Boucar Diouf

CCSIUM

Hugo Fortin

Citoyens

Louis Gravel

Transport et manutention

Marie-Pier Jonhson

PME - Jusqu'à octobre 2024

Patrice Tremblay

Industrie du fer

Mélanie Abdel-Malak

Investissement Québec
(Observatrice)

Équipe 2024

PAUL LAVOIE

Directeur général

LUC GAGNON

Commissaire industriel / Analyste

ELIZABETH FRAGOSO

Responsable démarchage et communications

MANUEL PARADIS

Chargé de projets - Jusqu'au août 2024

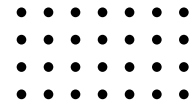
MARIE-LINE MISSON

Technicienne comptable

MARTHE NADEAU

Conseillère / COMAX

NOTRE ADN



MISSION

Accompagner les décideurs et les promoteurs dans la conception et la mise en oeuvre de projets favorables à un développement économique responsable et bénéfique pour l'ensemble des citoyens de Sept-Îles.

VISION

Développement Économique Sept-Îles est un acteur incontournable pour relever les défis locaux visant à promouvoir et encourager la diversité économique. Nous contribuons à établir les conditions nécessaires à la prospérité de Sept-Îles.

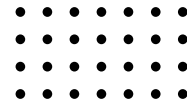
VALEURS

COLLABORATION. Elle repose sur l'échange d'idées, de connaissances, de compétences et de ressources entre les acteurs du développement de Sept-Îles. Elle permet entre autres de résoudre des problèmes, de prendre des décisions et de réaliser des projets porteurs pour la communauté.

INTÉGRITÉ. Elle repose sur un environnement de travail sain et fiable, où la confiance et la cohésion d'équipe sont la clé de toutes nos actions.

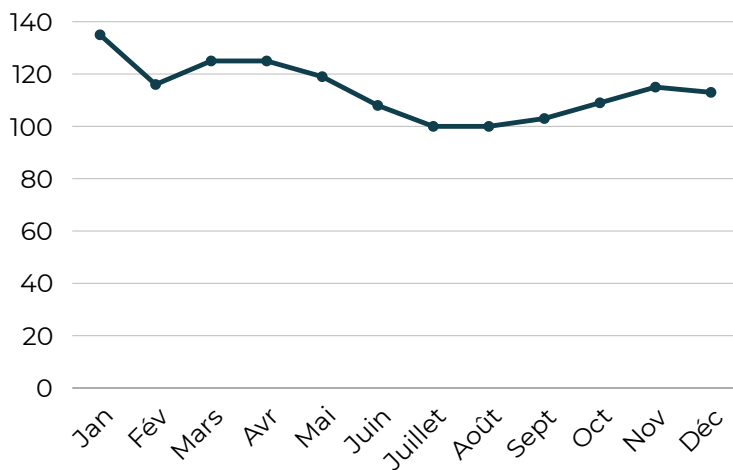
INCLUSION. Elle repose sur une saine collaboration, dans le respect des différences, avec tous les partenaires du milieu et la communauté Innue. Nous les reconnaissons comme étant des acteurs clés pour le développement économique de Sept-Îles.

CONTEXTE ÉCONOMIQUE 2024



PRIX DES MATIÈRES PREMIÈRES

PRIX DU FER 2024 - TONNE



2024

Minimum - 95,00 US\$

Maximum - 135,00 US\$

2023

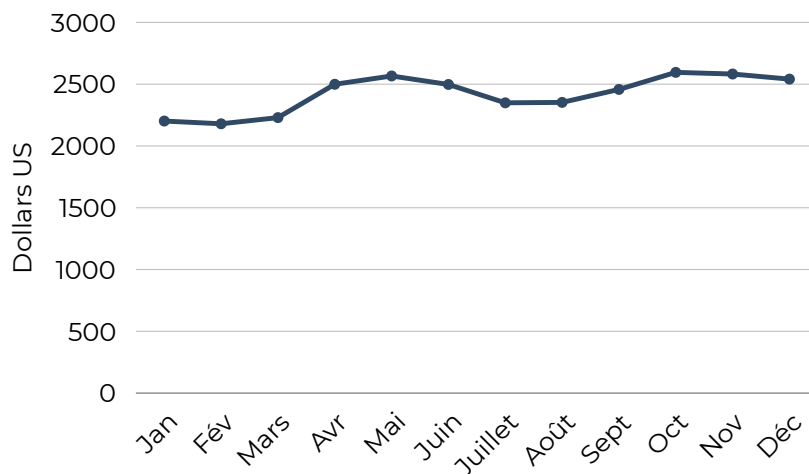
Minimum - 99,50 US\$

Maximum - 137,50 US\$

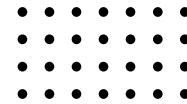
PRIX DE L'ALUMINIUM 2024 - TONNE

2024
Minimum - 2 134 US\$
Maximum - 2 440.50 US\$

2023
Minimum - 2 179,46 US\$
Maximum - 2 595,58 US\$

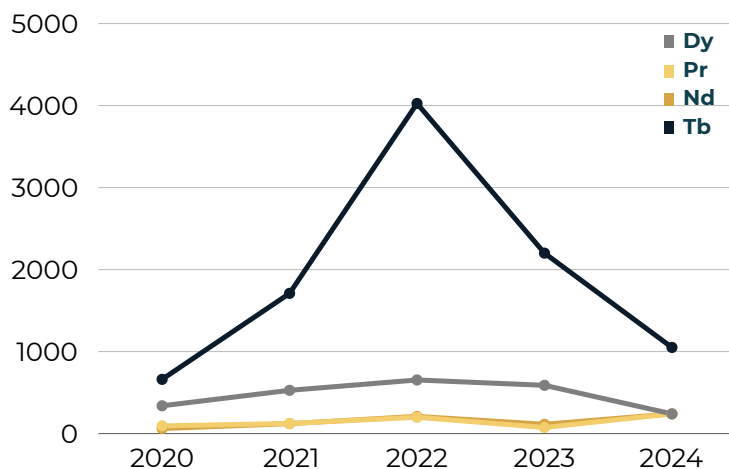


CONTEXTE ÉCONOMIQUE 2024



PRIX DES MATIÈRES PREMIÈRES

PRIX DES TERRES RARES 2020-2024 - KG



PRIX DU TERBIUM 2024

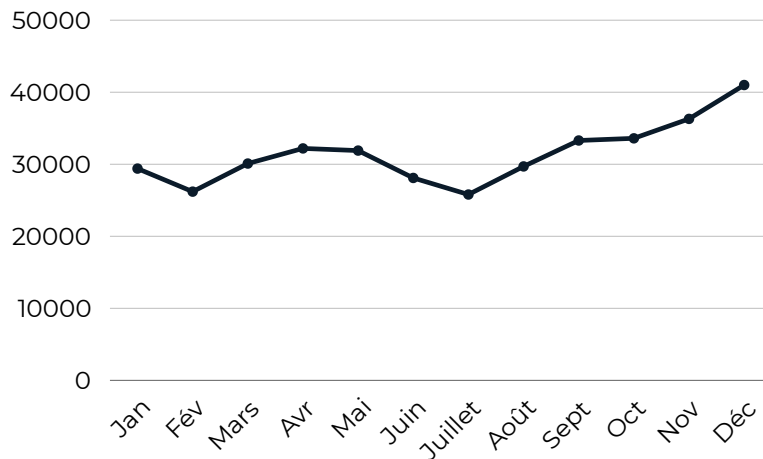
Minimum Tb - 1040 US\$

Maximum Tb - 1 110 US\$

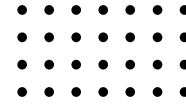
PRIX DES MINÉRAUX CRITIQUES (LITHIUM) 2024 - TONNE

2024
Minimum - 13 628 US\$
Maximum - 69 525 US\$

2023
Minimum - 20 782 US\$
Maximum - 41 000 US\$

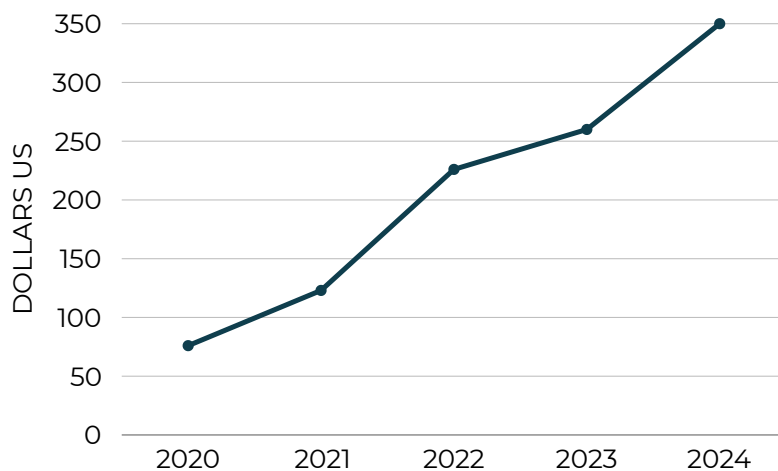


CONTEXTE ÉCONOMIQUE 2024



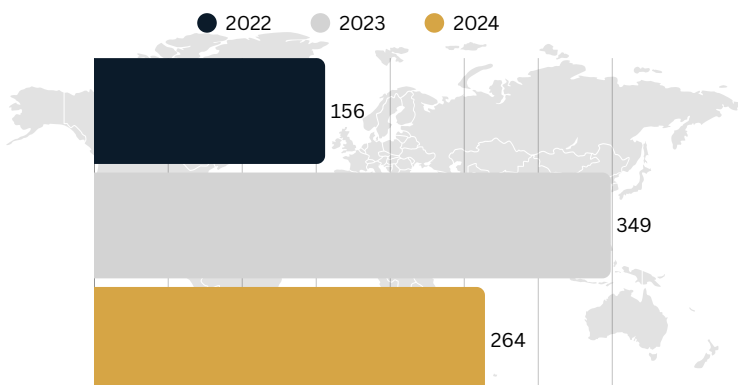
PRIX DES MATIÈRES PREMIÈRES

PRIX DE L'APATITE (PHOSPHATE) 2020-2023 - TONNE



TRAVAILLEURS TEMPORAIRES

PERMIS DE TRAVAIL APPROUVÉS
ÉTUDE D'IMPACT SUR LE MARCHÉ DU TRAVAIL (EIMT)



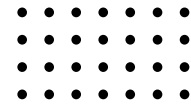
30 %
Métiers spécialisés
(soudeur, machiniste et
mécanicien)

27 %
Restauration, alimentation
et services

76
entreprises

769
permis de travail
demandés et
approuvés

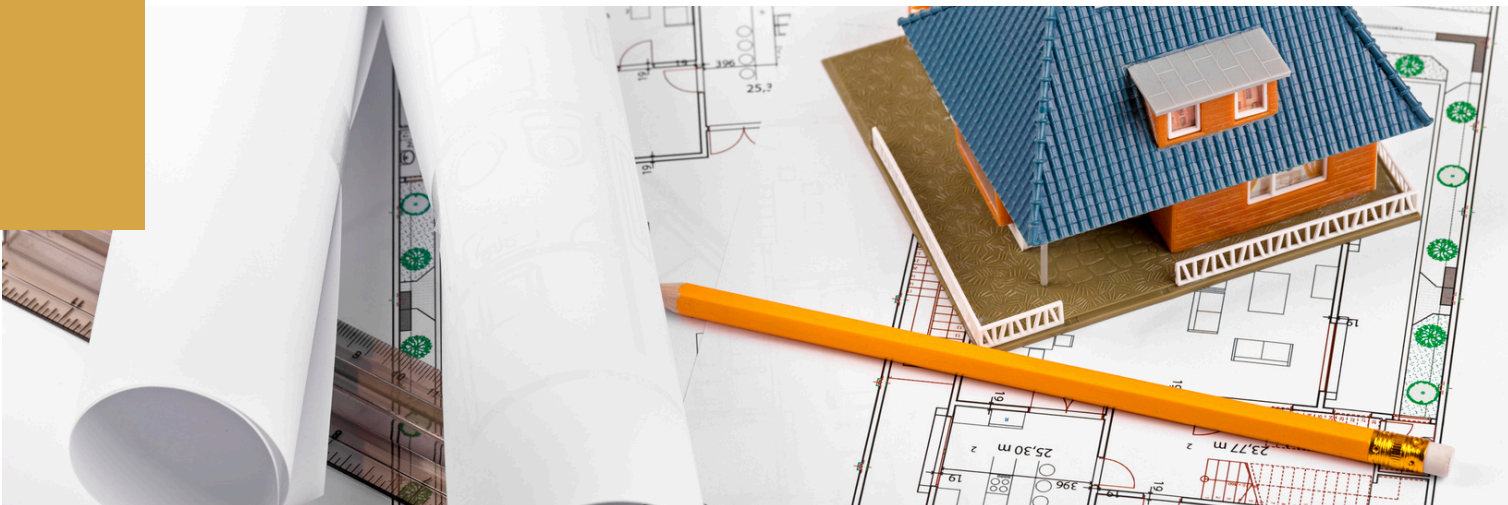
CONTEXTE ÉCONOMIQUE 2024



ACTIVITÉS IMMOBILIÈRES

SEPT-ÎLES	2020	2021	2022	2023	2024
Taux d'inoccupation des logements	5.8%	4.1%	1.4%	1.3%	0.5%
Mises en chantier	21	28	26	15	24
Valeur des permis de construction	69.9 M\$	237.5 M\$	71,1 M \$	113,1 M \$	47,4 M \$
Prix médian maisons	185 000\$	199 000\$	230 000\$	245 000\$	275 000\$

© SCHL - www.cmhc-schl.gc.ca/fr
© CENTRIS - www.centris.ca/fr/outils/statistiques-immobileres/cote-nord/sept-iles
© Service de l'urbanisme - Ville de Sept-Îles






PLANIFICATION STRATÉGIQUE

2025-2028

Au printemps 2024, l'équipe de Développement économique Sept-Îles a amorcé un exercice de planification stratégique qui s'est échelonné sur plusieurs mois. Afin de bien comprendre les enjeux du milieu et le positionnement de l'organisation face à ces derniers, l'équipe au complet s'est mobilisée. En plus d'une analyse statistique en profondeur de Sept-Îles, plus de 35 entrevues ont été réalisées avec des parties prenantes du milieu : grandes entreprises, PME de divers secteurs, organismes gouvernementaux et ministères, institutions d'enseignement, organismes à but non lucratif, etc.

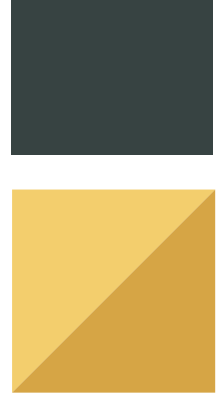
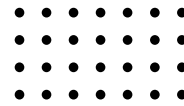
Les constats tirés de cette cueillette de données ont permis au conseil d'administration de la corporation de reformuler notre mission et notre vision, afin de mieux refléter ce que nous cherchons à accomplir. Afin de lancer l'organisation sur l'accomplissement de sa vision, 3 orientations ont été retenue pour les 3 prochaines années :

-  1. Améliorer la synergie avec l'organisation municipale pour mieux positionner Sept-Îles dans son développement
-  2. Améliorer notre présence et occuper davantage d'espaces auprès des différentes instances
-  3. Travailler plus efficacement avec les différents acteurs du développement du territoire

Bref, Développement économique Sept-Îles compte affirmer son rôle de soutien pour la ville de Sept-Îles dans son développement. Nous souhaitons outiller les décideurs pour une prise de décision bien informée et générer une capacité d'évaluer les impacts et les besoins liés au développement de la ville. Nous comptons aussi faire de Sept-Îles un incontournable pour les investisseurs et les travailleurs, en exerçant notre leadership dans le milieu du développement économique.

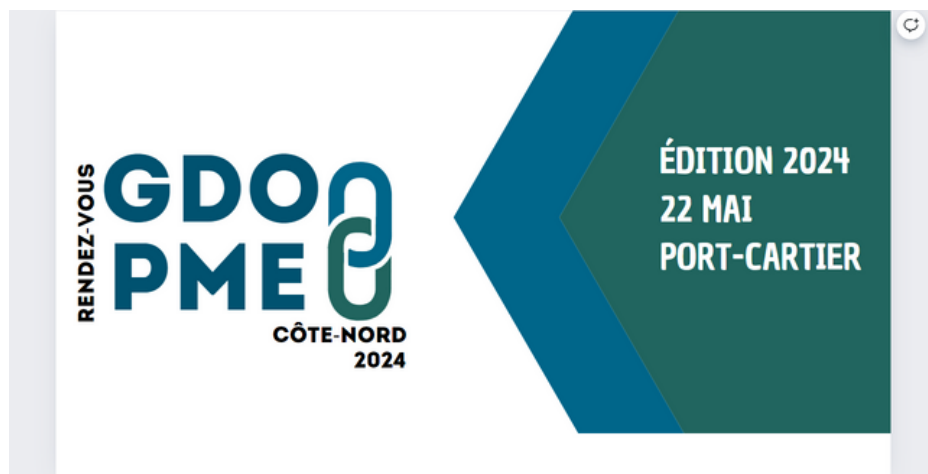


MANDATS FAITS SAILLANTS 2024



COMAX SEPT-RIVIÈRES

- Coordination du Rendez-vous GDO&PME Côte-Nord - 4ème édition - 2024;
- Participation aux Comités régionaux grands donneurs d'ordres (GDO) publics;
- Suivi et bonification, au cas par cas, des pratiques d'affaires des GDO privés et publics en faveur des fournisseurs locaux-régionaux;
- Soutien aux GDO privés et publics, au cas par cas, selon les opportunités d'affaires potentielles pour les fournisseurs locaux-régionaux;
- Soutien aux fournisseurs dans l'ensemble des MRC de la Côte-Nord, selon les opportunités d'affaires régionales;
- Vigie des appels d'offres privés et publics;
- Rencontre avec les responsables des firmes de services professionnels, des responsables de PME, des responsables de GDO et création d'une base de données (COMAX);
- Visites hebdomadaires aux entreprises (2 par semaine);
- Participation à diverses consultations de dossier en développement dont, à la SPN (Nouvelle plateforme web et Salon Habitation);
- et Hydro-Québec (Projets Poste Arnaud-2, Ligne de transport Arnaud-Micoua et Centrale SM3);
- Accompagnement de l'Assemblée des MRC Côte-Nord - Dossier Énergie.



MANDATS FAITS SAILLANTS 2024

MAIN D'OEUVRE ET LOGEMENT

- Animation de la table logement avec grands donneurs d'ordres privés (GDO);
- Mise à jour en continu d'outils pour le suivi de l'offre et de la demande ainsi que la recherche et la mise en place de solutions par type d'hébergement/clientèle;
- Rencontres de promoteurs immobiliers en vue de provoquer des investissements potentiels à Sept-Îles, dont en logement abordable. Projets OBNL;
- Étude sur l'habitation et sur les particularités de la crise du logement à Port-Cartier et Sept-Îles;
- Mise à jour constante du répertoire d'hébergement Sept-Rivières;
- Collaboration avec la ville de Sept-Îles pour le suivi de 5 promoteurs privés (180 unités de logement potentiel);
- Collaboration avec la Corporation de développement de logements de Sept-Îles (CODELO), pour l'avant projet et mise en chantier de 2 projets de 121 unités de logement abordable et l'avant projet d'un 3ème pour 2025.

DIVERSIFICATION ÉCONOMIQUE

- Publication d'une étude sur la transformation du homard en collaboration avec le Créneau d'excellence Ressources, Sciences et Technologies marines de la Côte-Nord;
- Organisation de la Journée de transition énergétique;
- Accompagnement auprès d'entreprises du secteur des minéraux critiques et stratégiques;
- Participation à l'organisation de 1er Symposium de recherche du Cégep de Sept-Îles;
- Discussions avec l'UQAC pour l'implantation d'une chaire institutionnelle en métallurgie.



MANDATS FAITS SAILLANTS

2024

PARCS INDUSTRIELS MUNICIPAUX

- Accompagnement de deux projets - Bioénergie et bio-produits;
- Accompagnement de trois nouveaux projets - Exploration minière;
- Accompagnement de deux projets du secteur des minéraux critiques et stratégiques;
- Avant-projet de capture de carbone océanique;
- Accompagnement de deux projets commerciaux.

INVESTISSEMENT DIRECT ÉTRANGERS

- Rencontres régulières avec les dirigeants de l'aciériste Stegra et les parties prenantes pour le projet d'implantation d'une aciérie verte;
- Rencontres régulières avec les équipes d'Investissement Québec et d'Investir au Canada;
- Support dans les communications pour promouvoir notre premier produit d'exportation, le fer, et l'allongement de sa chaîne de valeur.



MANDATS FAITS SAILLANTS 2024

ZONE INDUSTRIALO-PORTUAIRE DE PORT-CARTIER / SEPT-ÎLES

L'année 2024 a été celle de la mise en place du **Comité aviseur de la zone industrialo-portuaire Port-Cartier / Sept-Îles**. L'idée de regrouper les zones industrialo-portuaires de Port-Cartier et Sept-Îles a fait son chemin en 2023 avec deux rencontres d'un comité provisoire de cinq membres qui fixaient les grandes lignes du Comité aviseur actuel.

Le Comité aviseur compte 13 membres. Ils représentent l'Administration Portuaire de Sept-Îles, Développement économique Sept-Îles, Développement économique Port-Cartier, la Société de développement économique Uashat mak Mani-utenam, la Ville de Sept-Îles, la Ville de Port-Cartier, le quai municipal de Port-Cartier et le Cégep de Sept-Îles.

Les 6 rencontres du comité aviseur en 2024 ont été utilisées pour jeter les bases de ce qui deviendra en 2025 la stratégie effective de la Zone IP Port-Cartier / Sept-Îles. Les créneaux d'avenir ont été explorés en compagnie du professeur Claude Comtois, expert de réputation mondiale dans le domaine. Le positionnement stratégique que doit prendre la Zone IP dans ces créneaux est à l'étude. Une offensive médiatique a été organisée en avril dans les médias écrits de Québec afin de faire connaître la Zone IP regroupée. Une délégation s'est par la suite déplacée à Québec pour rencontrer Pierre Fitzgibbon, ministre de l'Économie et de l'Énergie.



CINQUANTIÈME ANNIVERSAIRE 1954-2024

Novembre 2024 a marqué un moment historique pour notre communauté : le 50e anniversaire de Développement économique Sept-Îles.

Depuis un demi-siècle, Sept-Îles avance avec ambition, portée par la force de ses gens, l'innovation de ses entreprises et la richesse de son territoire. Cet événement ce fut l'occasion de rendre hommage à tous ceux et celles qui, au fil des décennies, ont contribué à bâtir une économie forte, résiliente et tournée vers l'avenir.

De la vitalité de notre communauté, de nos industries, en passant par l'entrepreneuriat local, les ressources naturelles et les initiatives durables, chaque étape de notre parcours témoigne d'un engagement collectif à faire de Sept-Îles un moteur de développement pour la Côte-Nord et pour le Québec.

En novembre, nous avons célébré non seulement 50 ans d'histoire, mais aussi 50 ans de partenariats, de défis relevés et de réussites partagées. Ce jalon important nous inspire à continuer à bâtir ensemble un avenir prospère, inclusif et audacieux.

Merci à tous ceux et celles qui ont façonné notre développement.



Le meilleur reste à venir !



MANDATS FAITS SAILLANTS 2024

JOURNÉE DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

La Journée de la transition énergétique à Sept-Îles est un événement visant à sensibiliser la population aux enjeux énergétiques et à promouvoir des solutions durables. La première édition a eu lieu le 7 novembre 2024 au Cégep de Sept-Îles, offrant des conférences, des tables rondes et des kiosques d'information.

Une série de 11 articles ont été publiés au journal Le Nord-Côtier pour explorer les différents aspects de la transition énergétique:

- La production d'énergie renouvelable pour un mix énergétique décarboné, Association Québécoise de Production d'Énergie Renouvelable;
- L'hydrogène vert, vecteur énergétique essentiel pour la transition énergétique québécoise!, Hydrogène Québec;
- Que sont les bio-carburants?, CR2iE;
- Qu'est-ce que le Bureau d'audiences publiques sur l'environnement?, BAPE;
- La transition énergétique : un projet de société, Hydro-Québec;
- Les minéraux du Québec : essentiels à la transition énergétique, MRNF;
- Les éléments de terres rares – Qui sont-ils, à quoi servent-ils, comment sont-ils exploités, Institut de recherche en Mines et en Environnement, Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue;
- Qu'est-ce que le fer de haute pureté (FHP)?, CRITM-COREM;
- L'acceptabilité sociale des projets, Conseil Patronal de l'Environnement du Québec;
- La place du carbone dans le futur, Carbone boréal et Chaire en éco-conseil, UQAC;
- Décarboner le présent et préparer le futur, DÉSI.

Ces initiatives contribuent activement à la transition énergétique de la région et offrent des ressources précieuses pour les citoyens intéressés par des solutions durables.



MANDATS FAITS SAILLANTS 2024

COUVERTURE MÉDIATIQUE

61 NOUVELLES

Des nouvelles sur diverses plateformes: radio, TV, journaux, revues et Web

30 ENTREVUES

Entrevues spécialisées sur des sujets économiques

7 MÉDIAS

Couverture dans tous les médias locaux et régionaux

45 REVUES DE PRESSE

Vigie médiatique hebdomadaire

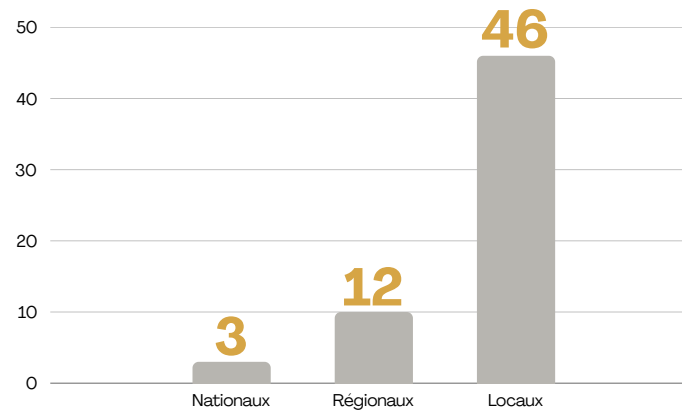
4 COMMUNIQUÉS DE PRESSE

- Ajout du fer à la liste de MCS
- Rencontre avec Pierre Fitzgibbon
- Création de 60 logements
- 50e anniversaire DÉSI

2 PUBLIREPORTAGES

Revue Industrie et Commerce Québec

VISIBILITÉ PAR TYPE DE MÉDIAS



MANDATS FAITS SAILLANTS 2024

IMPLICATIONS DE L'ÉQUIPE

- Comité opérationnel Salon de l'emploi 2024
- Comité direction Salon de l'emploi 2024
- Comité projet Société de développement commercial (SDC)
- Comité d'action MRC Sept-Rivières
- Comité coordination GDO & PME Côte-Nord
- Comité séjour exploratoire Sept-Rivières
- Table de concertation de lutte contre la baisse démographique MRC Sept-Rivières
- Comité Gala CCSIUM 2025
- Conseil d'administration de l'UQAC
- Conseil d'administration du Cégep de Sept-Îles
- Conseil d'administration Parc d'hivernage de Sept-Îles
- Conseil d'administration Centre d'Entrepreneuriat et de Valorisation des Innovations

Événements

- Forum régional sur l'intelligence collective territoriale (Chicoutimi)
- Colloque PALME (Lévis)
- Sommet du repreneuriat (Uashat)
- Grand cercle économique des premières nations (Montréal)
- Conférence sur l'état du fer au Québec (Québec)
- Congrès annuel de l'APDEQ (Sherbrooke)
- Journée Hydrogène Québec (Trois-Rivières)
- Les MCS, les métaux et les matériaux avancés : accélérer la décarbonation de l'industrie CRITM (Montréal)
- Sommet batterie du futur et hydrogène vert (Shawinigan)
- Symposium Enviro-actions (Sept-Îles)
- Conférence Les Affaires Filière Batterie (Montréal)
- Conférence État du Fer au Québec (Québec)
- Séminaire de recherche Cégep de Sept-Îles (Sept-Îles)
- Québec Mines + Énergie (Québec)
- Rencontre Intelligence Artificielle au MILA (Montréal)
- Projet résilience Côte-Nord (Sept-Îles)
- Conférence ESG CCSIUM (Sept-Îles)
- Réseau des Femmes d'Affaires du Québec (Côte-Nord)

MANDATS FAITS SAILLANTS 2024

IMPLICATIONS ÉCONOMIQUES

Développement Économique Sept-Îles participe financièrement à plusieurs initiatives afin de dynamiser l'économie locale. Nos implications financières totalisent plus de 264 000 \$ en 2024.

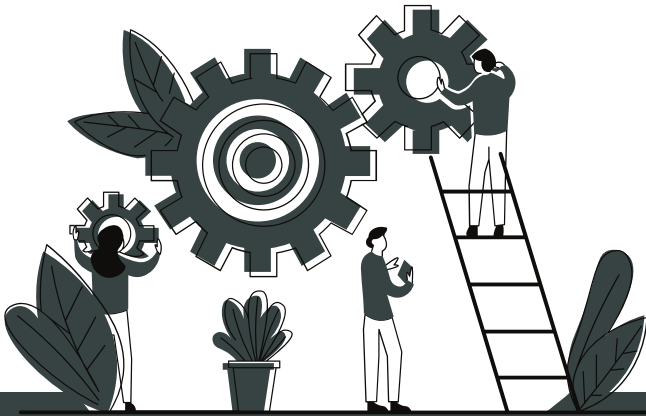
RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

31 496\$	Contribution du milieu pour le Centre d'expertise industrialo-portuaire de l'INREST
25 100\$	Contribution du milieu pour la Chaire de recherche sur la séquestration du carbone
169 247\$	Pointe Noire - Étude approvisionnement d'eau
36 220\$	Étude logement Sept-Îles et Port-Cartier

PARTENARIAT

1 000\$	Bourse d'excellence - Fondation du Cégep de Sept-Îles
800\$	Envol - Maison de la famille
1 000\$	Place aux jeunes en région - Séjour exploratoire





418 962 7677



deseptiles.com



690, boulevard Laure, bureau 217