



AVRIL 2024

RAPPORT ANNUEL



2023

MOT DE LA PRÉSIDENTE



Pour débiter, je veux remercier notre partenaire, la ville de Sept-Îles, pour son soutien, grâce auquel nous pouvons mener à bien notre mission. En plus du soutien financier, il est important de souligner la collaboration continue des élus et de l'administration municipale.

Nous ne pouvons cacher que l'année 2023 a été une très bonne année pour Développement économique Sept-Îles. Lors de l'assemblée générale, nous avons accueilli 3 nouveaux administrateurs, portant le nombre à 11. Ces administrateurs proviennent du secteur des services, ce qui nous donne une diversité quant au profil de nos administrateurs, pour une meilleure gouvernance.

Lors de notre mission économique à l'automne dans la région nordique de Norrbotten en Suède, plus précisément dans les villes de Boden et de Luleå, nous avons rencontré les dirigeants de la société civile ainsi que ceux de H2 Green Steel. Nous avons visité l'emplacement de leur future usine à Boden. Avec des rencontres riches en échanges, nous sommes revenus avec une meilleure compréhension des enjeux qui peuvent entourer l'implantation d'une usine telle que celle de H2 Green Steel.

Tout au long de l'année 2023, nous avons poursuivi notre rôle de catalyseur auprès de différents investisseurs potentiels et nos collaborateurs locaux. Nous avons également participé à plusieurs rencontres avec nos représentants des différents gouvernements afin de discuter des enjeux qui touchent notre région et notre communauté. Notre présence dans les divers événements locaux, régionaux et nationaux se fait de plus en plus fréquente et notre collaboration avec la communauté de Uashat mak Mani-utenam continue de se développer très positivement.

En terminant, je tiens à remercier sincèrement toute l'équipe de la permanence de Développement économique Sept-Îles. Vous faites tous et toutes un travail extraordinaire pour le développement de notre ville. Merci également à nos collaborateurs avec lesquels nous avons le plaisir de travailler au quotidien. Je ne peux passer sous silence la participation volontaire des administrateurs du conseil. Votre contribution, disponibilité et soutien sont essentiels à la gouvernance de notre organisme.

Chantal Pitt



MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL



L'année 2023 a été très chargée pour l'équipe de Développement économique Sept-Îles. Grâce à nos efforts concertés, plusieurs promoteurs liés à la transition verte s'intéressent à notre milieu et souhaitent s'y établir afin de profiter de notre position unique dans l'hémisphère Ouest et de nos infrastructures industrielles de classe mondiale. Nous avons également été très actifs dans des dossiers locaux touchant des enjeux majeurs au développement, comme le logement. Nous investissons de plus en plus en veille stratégique et en acquisition de connaissances afin d'être à même d'orienter nos actions de la façon la plus efficace possible.

Sept-Îles a sans aucun doute le potentiel pour s'inscrire dans la transition verte actuellement en marche. Nous avons les atouts pour saisir cette opportunité de diversifier notre économie et devenir un pôle incontournable de cette mouvance mondiale. Cela dit, tout changement implique de revoir ses façons de faire et de s'ouvrir aux possibilités futures. Ce sera notre travail, comme citoyens et comme développeurs, d'accueillir ce que l'avenir nous réserve et d'en tirer le meilleur parti. Nous veillerons, avec nos partenaires, à faire rayonner Sept-Îles à la hauteur de son immense potentiel.

Développement économique Sept-Îles compte sur une équipe aux compétences diversifiées, capable de prendre à bras-le-corps les enjeux de développement de notre ville. Je remercie Elizabeth, Marthe, Marie-Line, Luc et Manuel de s'investir autant pour la prospérité de notre communauté. En terminant, je souhaite remercier les membres du conseil d'administration pour leur confiance, leur temps et leur énergie, indispensables au bon cheminement de l'organisation.

Paul Lavoie



CONSEIL D'ADMINISTRATION

PRÉSIDENTE

Chantal Pitt

Éducation

VICE-PRÉSIDENT

Raynald Ouellet

Port de Sept-Îles

TRÉSORIER

Denis Smith

PME

SECRÉTAIRE

Pascal Langlois

Syndicat

ADMINISTRATEURS

Charles-André Nadeau

Grande entreprise

David Héroux

CCSIUM

Hugo Fortin

PME

Louis Gravel

SFPPN

Marie-Pier Jonhson

PME

Patrice Tremblay

Rio Tinto - IOC

Serge Parent

PME

Mélanie Abdel-Malak

Investissement Québec
Observatrice

ÉQUIPE 2023

PAUL LAVOIE

Directeur général

LUC GAGNON

Commissaire industriel / Analyste

ELIZABETH FRAGOSO

Responsable démarchage et communications

MANUEL PARADIS

Chargé de projets

MARIE-LINE MISSON

Technicienne comptable

MARTHE NADEAU

Conseillère / COMAX



NOTRE ADN



MISSION

La mission de Développement Économique Sept-Îles (DESI) consiste à stimuler et à promouvoir le développement économique de la ville.

VISION

Une ville prospère qui connaît une économie croissante grâce à ses efforts en matière de diversification économique. Le développement s'appuie sur le respect des principes de développement durable.

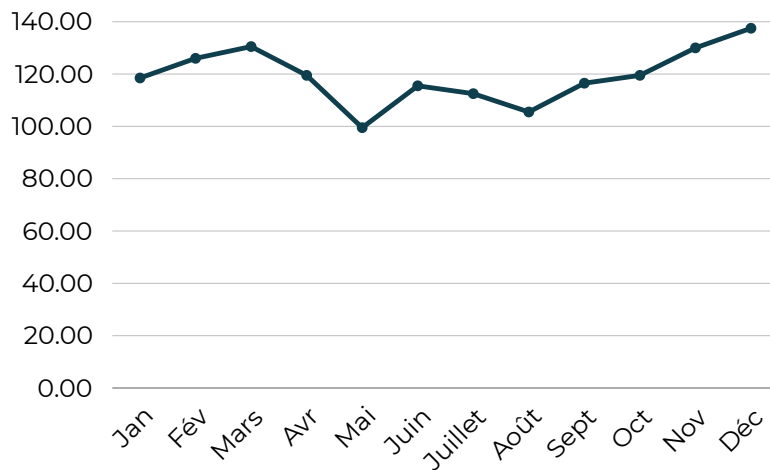
MANDATS

- Agir à titre de catalyseur afin de favoriser la diversification économique dans tous les secteurs (industriel, commercial, etc.);
- Promouvoir les avantages de la Ville de Sept-Îles et les opportunités de développement auprès des investisseurs, des décideurs et de la population;
- Promouvoir la culture entrepreneuriale;
- Soutenir les entreprises existantes et en devenir;
- Maximiser les retombées économiques locales et régionales;
- Accompagner toutes les initiatives structurantes du milieu en lien avec le développement du territoire;
- Participer aux efforts de planification en matière d'infrastructures stratégiques;
- Soutenir les projets industriels majeurs.

CONTEXTE ÉCONOMIQUE

PRIX DES MATIÈRES PREMIÈRES

PRIX DU FER 2023 - TONNE



2023

Minimum - **99,50 US\$**
Maximum - **137,50 US\$**

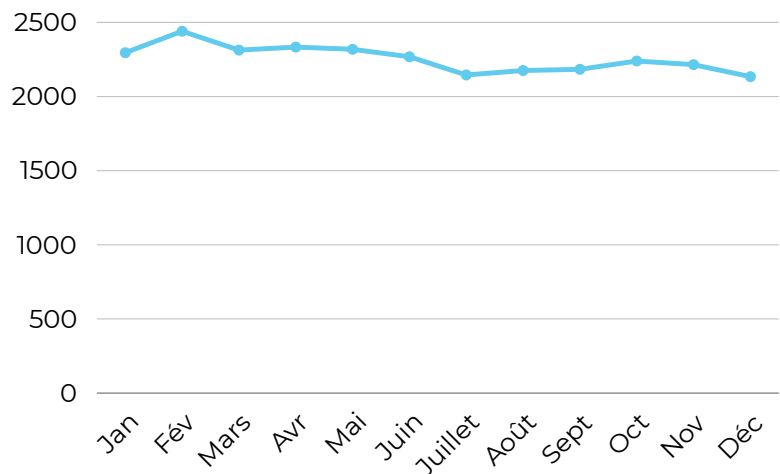
2022

Minimum - **92,56 US\$**
Maximum - **152,07 US\$**

PRIX DE L'ALUMINIUM 2023 - TONNE

2023
Minimum - **2 134 US\$**
Maximum - **2 440,50 US\$**

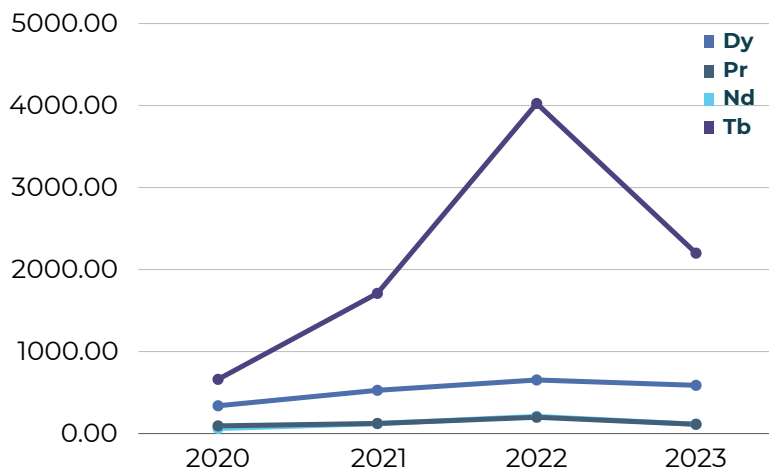
2022
Minimum - **2 224,76 US\$**
Maximum - **3 498,37 US\$**



CONTEXTE ÉCONOMIQUE

PRIX DES MATIÈRES PREMIÈRES

PRIX DES TERRES RARES 2020-2023 - KG



PRIX DU TERBIUM

Minimum Tb - **660,86 US\$**

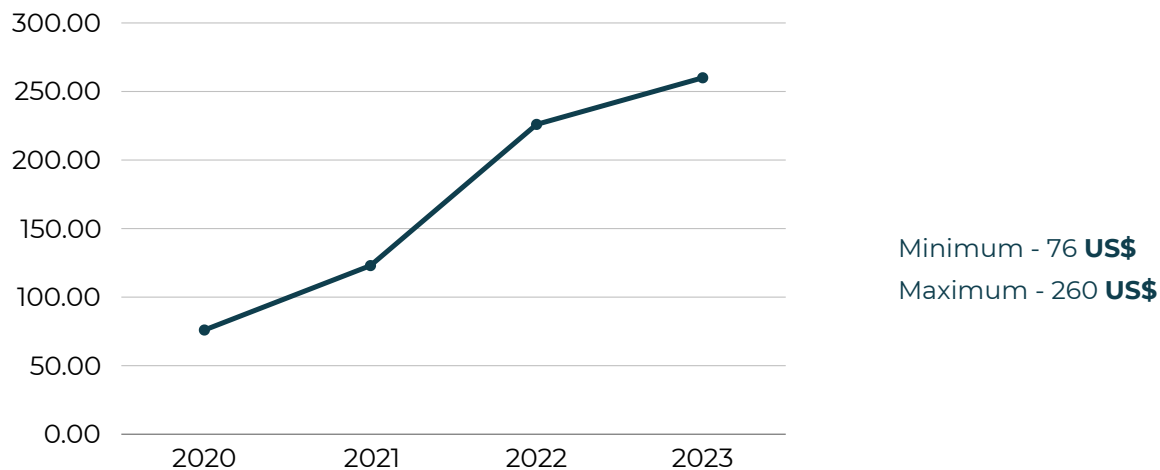
Maximum Tb - **4 025 US\$**



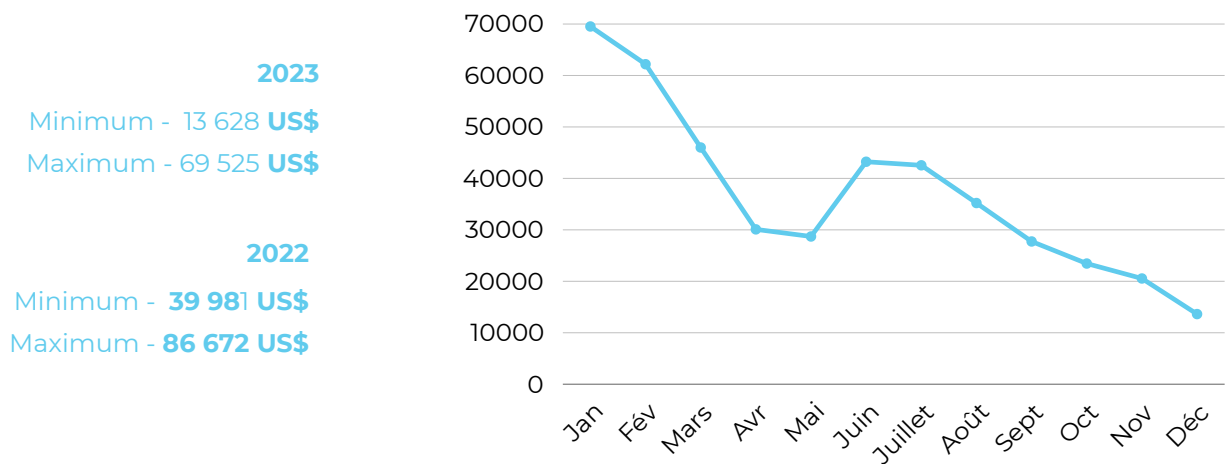
CONTEXTE ÉCONOMIQUE

PRIX DES MATIÈRES PREMIÈRES

PRIX DE L'APATITE (PHOSPHATE) 2020-2023 - TONNE



PRIX DES MINÉRAUX CRITIQUES (LITHIUM) 2023- TONNE



CONTEXTE ÉCONOMIQUE

ACTIVITÉS IMMOBILIÈRES

| SEPT-ÎLES | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|-----------------------------------|-----------|-----------|-----------|------------|
| Taux d'inoccupation des logements | 5.8% | 4.1% | 1.4% | 1.3% |
| Mises en chantier | 21 | 28 | 26 | 15 |
| Valeur des permis de construction | 69.9 M\$ | 237.5 M\$ | 71,1 M \$ | 113,1 M \$ |
| Prix médian maisons | 185 000\$ | 199 000\$ | 230 000\$ | 245 000\$ |



MANDATS - FAITS SAILLANTS

COMAX SEPT-RIVIÈRES

- Mise à jour du Cahier d'appels d'offres GDO&PME Côte-Nord 2023;
- Planification du Rendez-vous GDO&PME Côte-Nord - 4ème édition - 2024;
- Participation aux Comités régionaux grands donneurs d'ordres (GDO) publics;
- Suivi et bonification, au cas par cas, des pratiques d'affaires des GDO privés et publics en faveur des fournisseurs locaux-régionaux;
- Soutien aux GDO privés et publics, au cas par cas, selon les opportunités d'affaires potentielles pour les fournisseurs locaux-régionaux;
- Soutien aux fournisseurs dans l'ensemble des MRC de la Côte-Nord, selon les opportunités d'affaires régionales;
- Vigie des appels d'offres privés et publics;
- Accompagnement du nouveau conseiller en maximisation des retombées économiques;
- Rencontre avec les responsables des firmes de services professionnels, des responsables de PME, des responsables de GDO et création d'une base de données (COMAX);
- Visites hebdomadaires aux entreprises (2 par semaine).

**GDO
PME**
CÔTE-NORD

**APPELS D'OFFRES
MISE À JOUR
JUIN - 2023**



MANDATS - FAITS SAILLANTS

ZONE INDUSTRIALO-PORTUAIRE

- Étude en partenariat avec le Port de Sept-Îles et la SFPPN pour augmenter la capacité d'eau de procédé pour la zone de Pointe-Noire;
- Redémarrage du Comité d'usagers grands donneurs d'ordres (GDO) pour le développement du transport maritime courte distance (TMCD), en appui à un promoteur privé;
- Fusion des Zones IP de Port-Cartier et Sept-Îles;
- Participation au nouveau comité aviseur de la Zone IP PCSI.

PARCS INDUSTRIELS MUNICIPAUX

- Préparation d'un appel d'offre relatif aux normes sur la certification de terrains prêts à construire;
- Discussions préliminaires pour l'implantation de deux PME industrielles;
- Démarches pour actualiser le plan de développement avec l'urbanisme de la Ville de Sept-Îles;
- Accompagnement de deux projets du secteur des minéraux critiques et stratégiques;
- Avant-projet de capture de carbone océanique.

INVESTISSEMENT DIRECT ÉTRANGERS

- Mission économique en Suède: rencontrer les dirigeants de l'aciériste H2 Green Steel et rencontrer l'ensemble des parties prenantes du projet d'implantation d'une aciérie verte;
- Rencontres régulières avec les équipes d'Investissement Québec et d'Investir au Canada;
- Initier l'intérêt envers notre premier produit d'exportation, le fer, et l'allongement de sa chaîne de valeur.

MANDATS - FAITS SAILLANTS

DIVERSIFICATION ÉCONOMIQUE

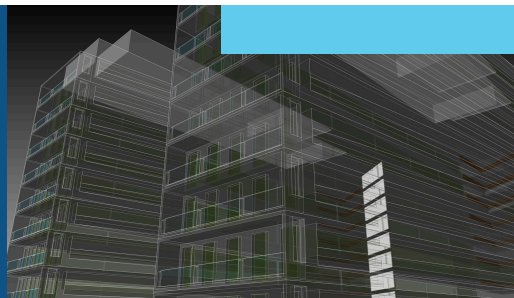
- Réalisation d'une étude sur la transformation du homard en collaboration avec le Créneau d'excellence Ressources, Sciences et Technologies marines de la Côte-Nord;
- Démarches pour produire une étude d'opportunité sur le potentiel d'une infrastructure de transformation bioalimentaire dans une perspective de diversification économique (Étude d'opportunité et de faisabilité d'une infrastructure de transformation alimentaire partagée) en collaboration avec la table bioalimentaire. (2023-2024);
- Organisation d'une mission de maillage d'entreprises du domaine ferroviaire entre PME nord-côtières et le reste de la province;
- Accompagnement auprès d'entreprises du secteur des minéraux critiques et stratégiques;
- Discussions avec l'UQAC pour l'implantation d'une chaire institutionnelle en métallurgie.

ÉCONOMIE CIRCULAIRE

- Appui au projet Asham Construction/MFQ. Concassage de résidus miniers pour production d'agrégats.

INFRASTRUCTURES

- Support sur les dossiers qui visent à augmenter la qualité et la quantité des infrastructures de transport (aéroport / port / routes / chemin de fer).



MANDATS - FAITS SAILLANTS

MAIN D'OEUVRE ET LOGEMENT

- Animation de la table logement avec grands donneurs d'ordres privés (GDO)
- Mise à jour en continu d'outils pour le suivi de l'offre et de la demande ainsi que la recherche et la mise en place de solutions par type d'hébergement/clientèle (COMAX);
- Rencontres de promoteurs immobiliers en vue de provoquer des investissements potentiels à Sept-Îles (COMAX), dont en logement abordable. Projets OBNL et Coop;
- Production d'une note sur la situation du logement à Sept-Îles;
- Comité Salon de l'emploi 2023;
- Coordination de l'appel d'offres pour un Étude sur l'habitation et sur les particularités de la crise du logement à Port-Cartier et Sept-Îles;
- Mise à jour constant du répertoire d'hébergement Sept-Rivières;
- Mise en place d'une mission de recrutement de la main d'oeuvre étrangère au Brésil;

TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

- Mémoire sur l'autoproduction énergétique déposé au Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie;
- Suivi avec les promoteurs sur plusieurs dossiers liés à la transition énergétique;
- Accompagnement de promoteurs pour trouver des alternatives pour diminuer l'impact des émissions de GES à Sept-Îles.

MANDATS - FAITS SAILLANTS

MAILLAGE



“ L’alliance entre l’ITMI et Katak répond à un besoin d’offrir des technologies plus avancées et services plus adaptés à la clientèle de la Côte-Nord.

– Jason Monami, Katak



“ L’objectif de cette activité est d’augmenter les niveaux de partenariats entre les PME de la région et l’écosystème actuel des entreprises spécialisées dans le secteur ferroviaire.

– Luc Faucher, Centre d’expertise ferroviaire RAIL

ANIMATION DU TERRITOIRE

- Formation du premier Conseiller en Innovation du Québec - Niveau 1;
- Production du Profil sociodémographique Sept-Îles 2021;
- 50 entrevues spécialisées sur des sujets économiques;
- Publication du Profil sociodémographique Sept-Îles 2021;
- Participation au Comité fondateur de la Ruche Côte-Nord, organisme offrant du financement social.

MANDATS - FAITS SAILLANTS

IMPLICATIONS ÉCONOMIQUES

Développement Économique Sept-Îles participe financièrement à plusieurs initiatives afin de dynamiser l'économie locale. Nos implications financières totalisent plus de 145 000\$ en 2023, divisées en trois secteurs :

RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

- 31 496\$** Contribution du milieu pour le Centre d'expertise industrialo-portuaire de l'INREST
- 25 100\$** Contribution du milieu pour la Chaire de recherche sur la séquestration du carbone
- 7 000\$** Pour la recherche concernant la biofertilisation à l'apatite (Cégep de Sept-Îles)

DIVERSIFICATION ÉCONOMIQUE

- 28 819\$** Mission économique en Europe: Suède
- 25 000\$** Étude sur la transformation du homard à Sept-Îles
- 14 868\$** Étude sur sites industriels

PARTENARIAT

- 500\$** Bourse d'excellence - Fondation du Cégep de Sept-Îles
- 3 150\$** Gala des entreprises - Chambre de commerce de Sept-Îles-Uashat mak Mani-Utenam

MANDATS

IMPLICATIONS



- CA du Cégep de Sept-Îles
- CA du CEVI
- CA du Parc d'hivernage du Sept-Îles
- Salon de l'emploi Sept-Rivières
- Zone IP Port-Cartier Sept-Îles
- Conseil régional des partenaires du marché du travail de la Côte-Nord