
RAPPORT ANNUEL 2025



➤ MOT DE LA PRÉSIDENTE

C'est avec fierté que les membres du conseil d'administration se joignent à moi pour vous présenter le rapport annuel 2025 de votre corporation de développement économique.

Je tiens à remercier chaleureusement et sincèrement la ville de Sept-Îles, malgré le contexte actuel c'est sans hésitation qu'elle continue de soutenir financièrement DESI. Nous pouvons mener à bien notre travail grâce à ce soutien et à la collaboration des élus et de l'administration municipale.

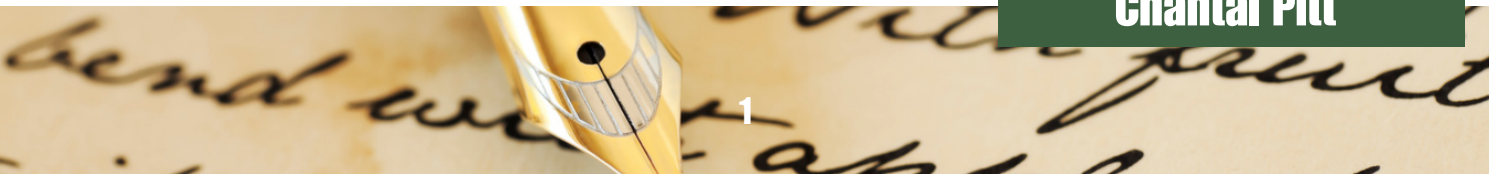
Je remercie également tous nos partenaires corporatifs et financiers pour leur collaboration dans les différents dossiers dans lesquels nous travaillons ensemble. Vos contributions et expertises font en sorte que nous sommes en mesure d'avancer dans la bonne direction pour un avenir prospère.

Dans les pages qui suivent, vous serez en mesure de constater que l'année 2025 a été une année bien remplie dans laquelle nous avons poursuivi nos travaux de développement économique dans le respect de notre vision, notre mission et nos valeurs. Les opportunités d'attraction d'investisseurs ont été présentes tout au long de l'année et elles ont été saisies pour faire valoir le positionnement stratégique et le potentiel de la ville de Sept-Îles à recevoir de nouvelles entreprises dans de nouveaux créneaux d'activités. En ce sens, le travail de l'équipe de la permanence a été fait avec brio et professionnalisme auprès de nos collaborateurs et nos partenaires à tous les niveaux.

Avec les membres du conseil d'administration, nous avons entrepris différents chantiers au regard de notre gouvernance. Ces travaux qui se poursuivront en 2026, assureront une mise à jour de nos politiques et procédés administratifs, ce qui aura pour effet de mieux encadrer notre gestion et nos décisions.

Pour des raisons professionnelles, monsieur Denis Smith a dû quitter ses fonctions d'administrateur au sein du conseil d'administration après quelque 20 années d'implication bénévole. Denis, merci pour ton dévouement, ta sagesse et ta contribution au cours de ton magnifique passage parmi nous, ce fut grandement apprécié.

En terminant, un merci très chaleureux à chacun de vous, collègues administrateurs. Notre complicité et notre complémentarité font de nous un Conseil qui regarde dans la même direction pour l'avenir du développement économique de notre ville. Merci pour votre implication bénévole, votre soutien et votre expertise. Et à tous, je vous souhaite une année 2026 à la hauteur de nos attentes.



Chantal Pitt

➤ MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

L'année 2025 a été riche en événements et en action. Nous avons redéfini notre identité visuelle et nous amorçons 2026 avec de nouveaux outils de communication afin d'occuper l'espace et se rendre encore plus visibles auprès des investisseurs et décideurs. Nous avons connu de bons succès pour intéresser les investisseurs et accompagné activement ceux qui considèrent Sept-Îles comme un milieu propice où développer leur entreprise. Nous sommes confiants de voir s'établir de nouveaux joueurs dans les prochaines années, avec des projets importants et transformationnels qui pourraient voir le jour.

Sur un horizon à moyen et long terme, ce sont plus de 11 milliards de dollars en investissements qui sont envisagés par les promoteurs avec lesquels nous travaillons actuellement. Parallèlement, les efforts pour développer nos infrastructures locales se poursuivent avec les partenaires de la Zone industrialo-portuaire Port-Cartier, Sept-Îles Uashat mak Mani-Utenam. Cette collaboration, combinée aux rapprochements réalisés avec les intervenants du territoire de Caniapiscau, montre bien la volonté d'élargir nos horizons afin de rassembler les forces vives du milieu économique.

Le développement économique est un processus qui englobe de nombreux aspects de nos communautés, au-delà des projets industriels et commerciaux. Il nécessite une vision claire, partagée et une mobilisation du milieu, afin de préparer la ville pour ce développement. C'est avec cette ambition que l'équipe de Développement économique Sept-Îles s'affaire à mettre en action la stratégie définie par notre conseil d'administration pour répondre aux enjeux de l'organisation et du milieu.

J'aimerais en terminant exprimer ma reconnaissance à mon équipe de travail pour leur énergie, leur créativité et leur ambition pour notre ville. Merci également aux administrateurs de Développement économique Sept-Îles pour la confiance qu'ils m'accordent depuis maintenant trois ans.

Paul Lavoie

➤ CONSEIL D'ADMINISTRATION

PRÉSIDENTE

Chantal Pitt

Éducation

VICE-PRÉSIDENT

Serge Parent

Services

TRÉSORIER

Denis Smith

Services (jusqu'en septembre 2025)

SECRÉTAIRE

Pascal Langlois

Syndicat

ADMINISTRATEURS

Charles-André Nadeau

Industrie de l'aluminium

Christoph Boucar Diouf

CCSIUM

Hugo Fortin

Citoyens

Louis Gravel

Transport et manutention

Joël Chouinard

Port de Sept-Îles

Patrice Tremblay

Industrie du fer

Mélanie Abdel-Malak

Investissement Québec
(Observatrice)

ÉQUIPE 2025

PAUL LAVOIE

Directeur général

LUC GAGNON

Commissaire industriel / Analyste

ELIZABETH FRAGOSO

Coordonnatrice du développement stratégique et communications

MARIE-LINE MISSON

Technicienne comptable (jusqu'en novembre 2025)

MARTHE NADEAU

Conseillère / COMAX



➤ NOTRE ADN

MISSION

Accompagner les décideurs et les promoteurs dans la conception et la mise en oeuvre de projets favorables à un développement économique responsable et bénéfique pour l'ensemble des citoyens de Sept-Îles.

VISION

Développement Économique Sept-Îles est un acteur incontournable pour relever les défis locaux visant à promouvoir et encourager la diversité économique. Nous contribuons à établir les conditions nécessaires à la prospérité de Sept-Îles.



VALEURS

COLLABORATION. Elle repose sur l'échange d'idées, de connaissances, de compétences et de ressources entre les acteurs du développement de Sept-Îles. Elle permet entre autres de résoudre des problèmes, de prendre des décisions et de réaliser des projets porteurs pour la communauté.

INTÉGRITÉ. Elle repose sur un environnement de travail sain et fiable, où la confiance et la cohésion d'équipe sont la clé de toutes nos actions.

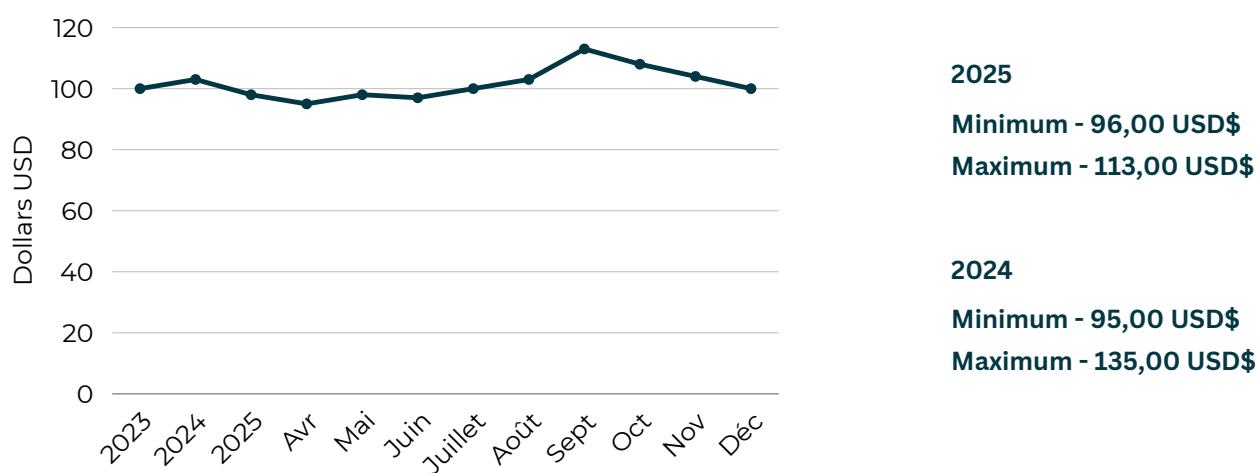
INCLUSION. Elle repose sur une saine collaboration, dans le respect des différences, avec tous les partenaires du milieu et la communauté Innue. Nous les reconnaissons comme étant des acteurs clés pour le développement économique de Sept-Îles.



➤ CONTEXTE ÉCONOMIQUE

PRIX DES MATIÈRES PREMIÈRES

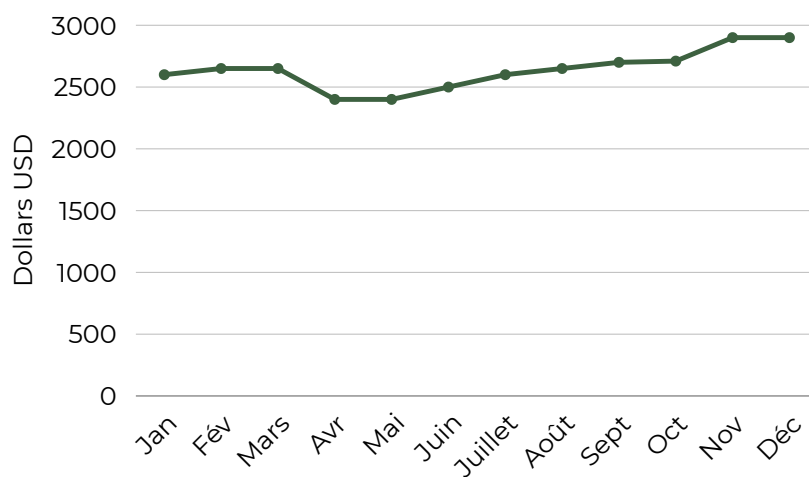
PRIX DU FER 2025 - TONNE



PRIX DE L'ALUMINIUM 2025 - TONNE

2025
Minimum - 2 300 USD\$
Maximum - 2 900 USD\$

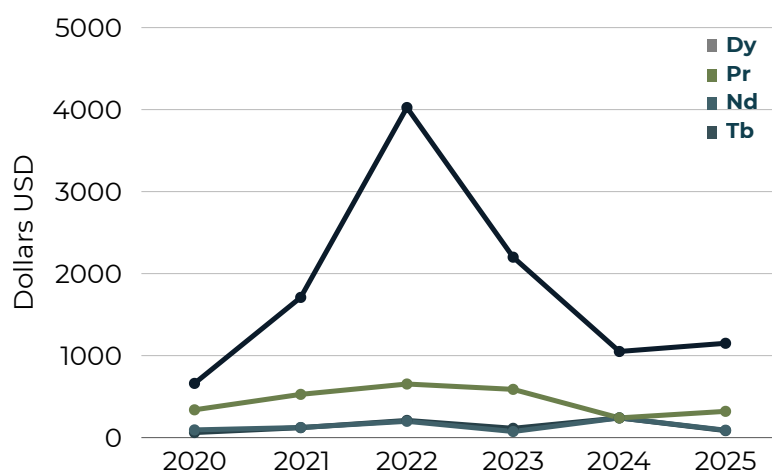
2024
Minimum - 2 134 USD\$
Maximum - 2 900 USD\$



➤ CONTEXTE ÉCONOMIQUE

PRIX DES MATIÈRES PREMIÈRES

PRIX DES TERRES RARES 2020-2025 - KG



PRIX DU TERBIUM 2025

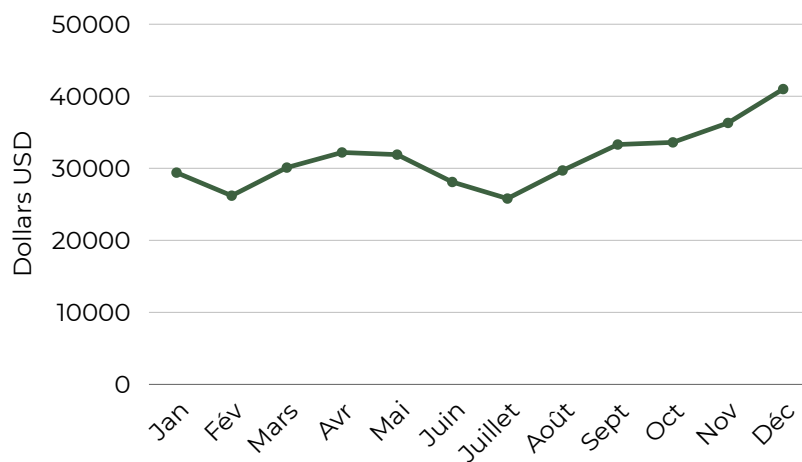
Minimum Tb - 1 050 US\$

Maximum Tb - 1 300 US\$

PRIX DES MINÉRAUX CRITIQUES (LITHIUM) 2025 - TONNE

2025
Minimum - 9 000 USD\$
Maximum - 17 000 USD\$

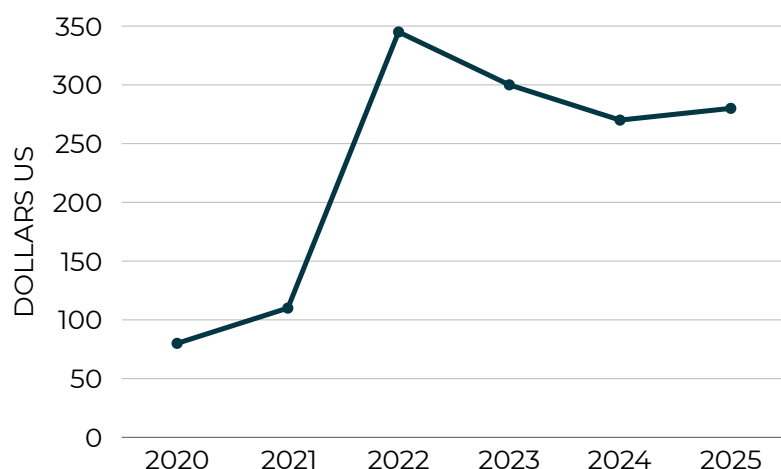
2024
Minimum - 13 628 USD\$
Maximum - 69 525 USD\$



➤ CONTEXTE ÉCONOMIQUE

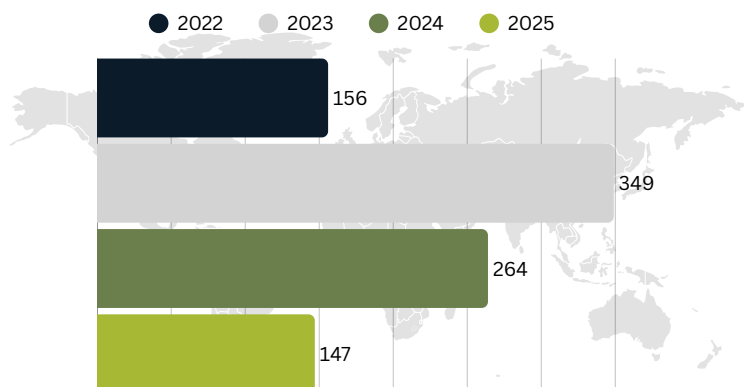
PRIX DES MATIÈRES PREMIÈRES

PRIX DE L'APATITE (PHOSPHATE) 2020-2025 - TONNE



TRAVAILLEURS TEMPORAIRES

PERMIS DE TRAVAIL APPROUVÉS ÉTUDE D'IMPACT SUR LE MARCHÉ DU TRAVAIL (EIMT)



49%

Métiers spécialisés
(soudeur, machiniste et
mécanicien)

36%

Restauration,
alimentation et services

86

entreprises

916

permis de travail
demandés et
approuvés

➤ CONTEXTE ÉCONOMIQUE

ACTIVITÉS IMMOBILIÈRES

SEPT-ÎLES	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Taux d'inoccupation des logements	5.8%	4.1%	1.4%	1.3%	0.5%	0.5%
Mises en chantier	21	28	26	15	24	18
Valeur des permis de construction	69,9 M\$	237,5 M\$	71,1 M\$	113,1 M\$	47,4 M\$	169,2 M\$
Prix médian maisons	185 000\$	199 000\$	230 000\$	245 000\$	275 000\$	294 000\$

Mises en chantier 2025

- 13 logements unifamiliaux
- 5 logements locatifs / coopératifs (127 unités)
- 0 copropriété

© SCHL - www.cmhc-schl.gc.ca/fr
© CENTRIS - www.centris.ca/fr/outils/statistiques-immobiliere/cote-nord/sept-iles
© Service de l'urbanisme - Ville de Sept-Îles



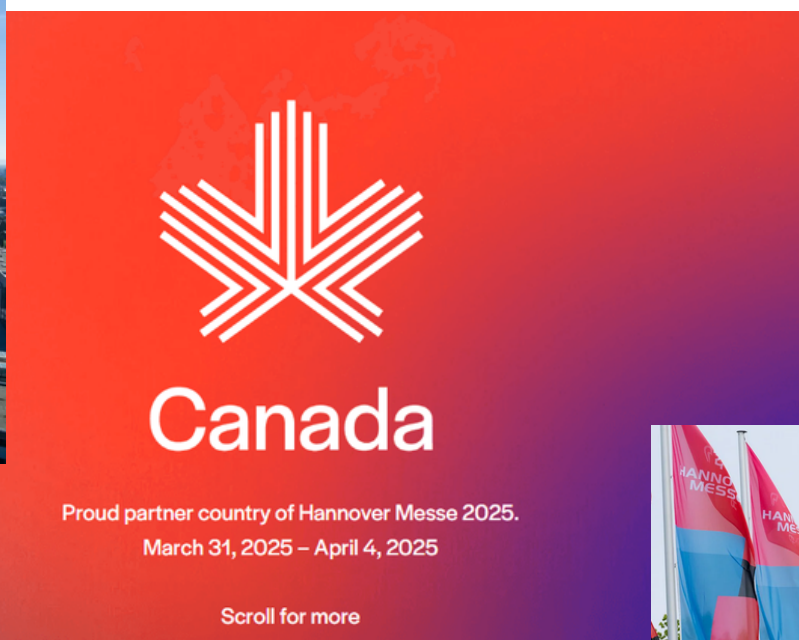
➤ HANNOVER MESSE 2025

En 2025, Développement économique Sept-Îles (DÉSI) a participé à la Hannover Messe, l'un des plus importants salons industriels et technologiques au monde, qui se tient annuellement à Hanovre, en Allemagne. Cet événement international rassemble des entreprises, des organisations et des décideurs provenant de nombreux pays afin de présenter les dernières innovations industrielles, technologiques et énergétiques.

La participation de DÉSI s'inscrivait dans une démarche visant à promouvoir le potentiel économique et industriel de Sept-Îles, notamment dans les secteurs des ressources naturelles, de la transformation industrielle et des minéraux critiques et stratégiques.

Cette mission a permis d'établir des contacts avec plusieurs acteurs internationaux, de suivre les tendances mondiales en matière d'industrialisation, de transition énergétique et d'innovation technologique, et d'explorer de nouvelles opportunités de collaboration et d'investissement pour le territoire.

La présence de DÉSI à cet événement a également contribué à accroître la visibilité de Sept-Îles sur la scène internationale et à renforcer son positionnement comme pôle stratégique pour le développement industriel et logistique au Québec et au Canada.



MANDATS

➤ FAITS SAILLANTS

NOUVELLE IMAGE DE MARQUE

En 2025, Développement économique Sept-Îles (DÉSI) a entrepris une démarche de modernisation de son image de marque afin de mieux refléter l'évolution de sa mission, de son positionnement stratégique et de son rôle dans le développement économique du territoire. Dans un contexte où l'attractivité territoriale et la visibilité des organisations sont essentielles, il était pertinent pour DÉSI de se doter d'une identité visuelle renouvelée, cohérente et représentative de ses ambitions.

La refonte de l'image de marque visait principalement à :

- moderniser l'identité visuelle de l'organisation;
- renforcer la reconnaissance et la visibilité de DÉSI;
- illustrer clairement sa mission et son rôle auprès des entrepreneurs et partenaires;
- mettre en valeur l'ancrage territorial de Sept-Îles;
- projeter une image professionnelle, dynamique et tournée vers l'avenir.

La nouvelle identité visuelle de DÉSI se distingue par un design moderne, épuré et symbolique. Le logo présente le mot DÉSI en lettres majuscules avec une typographie structurée qui évoque la rigueur, la stabilité et le dynamisme. L'élément central du logo est la lettre « D », stylisée afin de devenir un symbole distinctif et facilement reconnaissable.

Le design intègre sept carrés dans la lettre « D », représentant les sept îles qui ont inspiré le nom de la ville de Sept-Îles. Cette référence visuelle ancre l'identité de l'organisation dans son territoire et souligne son lien direct avec la communauté qu'elle sert. Ces éléments symbolisent également la diversité des secteurs économiques, la richesse du territoire et le réseau d'acteurs qui contribuent au développement économique de la région.

La création de cette nouvelle image de marque a été réalisée en collaboration avec Plan Xpert, qui a accompagné l'organisation dans la conception et le développement de cette identité visuelle renouvelée.



➤ COUVERTURE MÉDIATIQUE

48 NOUVELLES

Des nouvelles sur diverses plateformes: radio, TV, journaux, revues et Web

17 ENTREVUES

Entrevues spécialisées sur des sujets économiques

8 MÉDIAS

Couverture dans tous les médias locaux et régionaux

44 REVUES DE PRESSE

Vigie médiatique hebdomadaire

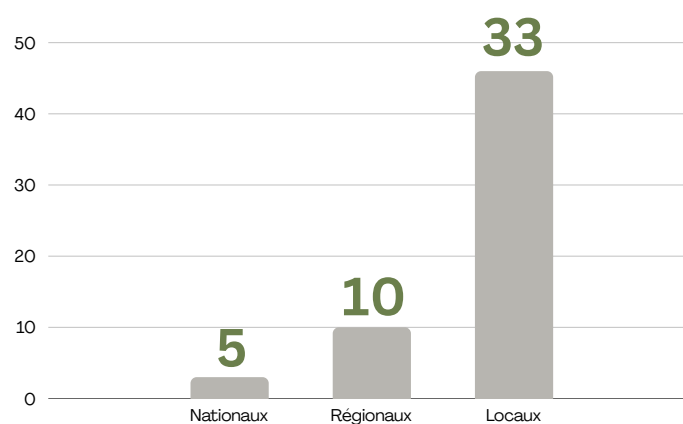
2 PUBLIREPORTAGES

Magazine ÉconomiQ - Automne
Les Affaires - Dossier innovation

3 ESPACES PUBLICITAIRES

Magazine ÉconomiQ - Printemps
Magazine ÉconomiQ - Automne
Les Affaires

VISIBILITÉ PAR TYPE DE MÉDIAS



MANDATS

➤ FAITS SAILLANTS

COMAX SEPT-RIVIÈRES

- Mise à jour du Cahier d'appels d'offres GDO&PME Côte-Nord 2025;
- Participation au comité du Rendez-vous GDO&PME Côte-Nord – 5ième édition - 2026;
- Participation aux Comités régionaux grands donneurs d'ordres (GDO) publics;
- Suivi et bonification, au cas par cas, des pratiques d'affaires des GDO privés et publics en faveur des fournisseurs locaux-régionaux;
- Soutien aux GDO privés et publics, au cas par cas, selon les opportunités d'affaires potentielles et les pratiques d'affaires optimisées pour les fournisseurs locaux-régionaux;
- Organisation d'une journée de rendez-vous planifiés entre un GDO et des PME de la MRC des Sept-Rivières;
- Soutien aux fournisseurs et organismes dans l'ensemble des MRC de la Côte-Nord, selon les opportunités d'affaires régionales et plus significativement dans la MRC de Sept-Rivières;
- Collaboration au développement de partenariats locaux entre les PME de la MRC des Sept-Rivières et celles des Premières Nations et accompagnement d'un conseiller au développement innu sur un site web en opportunités d'affaires;
- Collaboration avec IQ et le MRNF selon les opportunités d'affaires et les marchés qualifiés, pour le développement et la diversification de marché de PME locales et régionales;
- Collaboration avec la MRC de Sept-Rivières dans leur dossier de relève d'entreprise;
- Visites d'entreprises et de chantiers, au cas par cas;
- Salon minier ITUM – Suivi;
- Vigie des appels d'offres privés et publics et analyse des attributions;
- Participation à diverses consultations de dossiers en développement dont celles sur les marchés publics du MEI, du Salon de l'Habitation de la SHQ et des plateformes RAN de la SPN et Worknstay d'un promoteur privé;
- Accompagnement de l'Assemblée des MRC Côte-Nord - Dossier Énergie;
- Collaboration aux différentes initiatives de l'équipe de DÉSI, au cas par cas.



MANDATS

➤ FAITS SAILLANTS

LOGEMENT MRC SEPT-RIVIÈRES

- Rencontres de promoteurs immobiliers et GDOs publics et privés, en collaboration avec les villes de Sept-Îles et Port-Cartier, pour faciliter des investissements potentiels et suivi de dossiers;
- Mise à jour en continu du répertoire d'hébergement Sept-Rivières;
- Étude sur l'habitation et sur les particularités de la crise du logement à Port-Cartier et Sept-Îles – VF livrée;
- Collaboration avec l'OBNL, la Corporation de développement de logements de Sept-Îles, pour les avant-projets de 2 multiplex (121 un.) à Sept-Îles, mis en chantier en 2025 et l'avant-projet d'un 3^e multiplex (65 un.) initié pour Sept-Îles et transféré dans la MRC des Sept-Rivières pour une mise en chantier en 2026;
- Proposition de scénarios d'un projet d'unités d'hébergement clé en main à un GDO publics pour des travailleurs de la construction de 2028-2031;
- Recherche sur les différentes sources de financement en logement abordable;
- Vigie dans l'actualité des différents modèles de partenariat public-privé en logement pour tous les types de clientèle et suivi au cas par cas en province de projets en préparation, en chantier ou récemment livrés;
- Collaboration pour le Salon habitation Côte-Nord à Sept-Îles et participation virtuelle au Salon de l'Habitation de la SHQ;
- Visites de chantiers de multiplex dans l'ouest canadien.

DIVERSIFICATION ÉCONOMIQUE

- Accompagnement auprès d'entreprises du secteur des minéraux critiques et stratégiques;
- Prospection, accompagnement et suivi de projets:
 - Utilisation de l'hydrogène en transport;
 - Culture d'algues;
 - Recyclage de pneus surdimensionnés;
 - Production d'énergie solaire;
 - Transformation de la ressource (phoque);
 - Deux produits de loisirs;
 - Centre de traitement de données.
- Discussions avec l'UQAC pour l'implantation d'une chaire institutionnelle en métallurgie.



MANDATS

➤ FAITS SAILLANTS

PARCS INDUSTRIELS MUNICIPAUX

- Réalisation de l'ingénierie préliminaire pour l'approvisionnement en eau de procédé à Pointe-Noire;
- Accompagnement de trois projets - Bioénergie et bio-alimentaire;
- Accompagnement de deux nouveaux projets - Exploration minière;
- Accompagnement de trois projets du secteur des minéraux critiques et stratégiques;
- Accompagnement-conseil aiguillage de 12 PME;
- Accompagnement de deux projets commerciaux.

INVESTISSEMENT DIRECT ÉTRANGER

- Rencontres régulières avec les dirigeants de l'aciériste Stegra et les parties prenantes pour le projet d'implantation d'une aciérie verte;
- Rencontres régulières avec les équipes d'Investissement Québec et d'Investir au Canada;
- Support dans les communications pour promouvoir notre premier produit d'exportation, le fer, et l'allongement de sa chaîne de valeur;
- Soutien au développement du projet Métaux Torngat;
- Suivis réguliers avec les équipes d'Investissement Québec.



Stegra

MANDATS

➤ FAITS SAILLANTS

ZONE INDUSTRIALO-PORTUAIRE DE PORT-CARTIER SEPT-ÎLES UASHAT MAK MANI-UTENAM

En 2025, la zone industrio-portuaire de Port-Cartier / Sept-Îles / Uashat mak Mani-Utenam (Zone IP PCSIUM) s'est entourée de firmes spécialisées afin de structurer son positionnement, mieux documenter ses retombées et renforcer sa visibilité auprès des décideurs.

Le comité avisier de la Zone IP PCSIUM est formé par:

- Cégep de Sept-Îles
- Développement économique Port-Cartier
- Développement économique Sept-Îles
- Port de Sept-Îles
- Société de développement économique Uashat mak Mani-utenam
- Société ferroviaire et portuaire de Pointe-Noire
- Ville de Port-Cartier
- Ville de Sept-Îles

Trois mandats principaux ont été réalisés :

- Développement de la vision stratégique et de l'identité visuelle, confié à la firme Boîte à clés. Dans ce cadre, une journée de réflexion stratégique de type « lac-à-l'épaule » s'est tenue en février 2025. Cette démarche visait à définir les orientations de la Zone IP et à produire des outils de communication, dont une feuille volante et un site Web, finalisés à la fin de l'année.
- Réalisation d'une étude sur les retombées économiques de la Zone IP, mandat confié à Aiseo Conseil, afin de documenter l'impact économique et le potentiel de développement de la zone industrio-portuaire pour le territoire.
- Mise en place d'un programme de tournée de promotion auprès des autorités gouvernementales québécoises et fédérales, mandat confié à Paradigme Stratégies, dans le but de faire connaître les atouts de la zone et de renforcer le positionnement stratégique du territoire auprès des décideurs publics.



MANDATS

➤ FAITS SAILLANTS

IMPLICATIONS DE L'ÉQUIPE

- Délégation équipe Canada, Hannover Messe
- Comité organisateur Camp Innovation UQAC
- Réseau d'affaires Nordiques, SPN
- Comité projet Société de développement commercial (SDC)
- Comité d'action MRC Sept-Rivières
- Comité coordination GDO & PME Côte-Nord
- Comité séjour exploratoire Sept-Rivières
- Table de concertation de lutte contre la baisse démographique MRC Sept-Rivières
- Conseil d'administration de l'UQAC
- Conseil d'administration du Cégep de Sept-Îles
- Conseil d'administration Parc d'hivernage de Sept-Îles
- Conseil d'administration Centre d'Entrepreneuriat et de Valorisation des Innovations
- Table de concertation sur les propositions d'aires protégées marines
- Table de concertation sur les propositions d'aires protégées terrestres

Événements

- Semaine de la recherche, UQAC (Chicoutimi)
- Salon minier et métallurgique Kapakunaishenanut (Maliotenam)
- Conférence Environnement, Mines et Développement Durable (Québec)
- Congrès annuel de l'APDEQ (Roberval)
- Conférence État de l'Or et des métaux stratégiques (Québec)
- Conférence Canadian Mineral Processor Côte-Nord-Labrador (Sept-Îles)
- Rencontre annuelle Table régionale de concertation minière du Saguenay (Chicoutimi)
- Journée Économique SADC (Sept-Îles)
- Doctorat honoris causa au très honorable Richard Wagner, UQAC (Chicoutimi)
- Les Météores 2025 (Sept-Îles)
- 70e anniversaire de la Ville de Schefferville (Sept-Îles)
- Québec Mines + Énergie (Québec)
- Activités de la CCSIUM (Sept-Îles)
- Réseau des Femmes d'Affaires du Québec (Côte-Nord)
- 10e anniversaire du Pavillon Alouette, UQAC (Sept-Îles)
- Table ronde Énergie renouvelable en région (Chicoutimi)
- Tournée Vision énergie (Baie-Comeau)
- Consultation d'Hydro-Québec sur le Projet de suréquipement de la centrale de la Sainte-Marguerite-3 (Sept-Îles)
- Consultation de Rio Tinto IOC sur les travaux de dragage dans la baie de Sept-Îles (Sept-Îles)
- Sommet habitation Côte-Nord (Sept-Îles)





DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE SEPT-ÎLES

690, boulevard Laure, bureau 217
Sept-Îles (Québec) G4R 4N8

Téléphone : 418 962-7677
Courriel : desi@septeiles.com

